

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM: **What's Cooking Group NV**Rechtsvorm¹: **Naamloze vennootschap**Adres: **Kortrijksesteenweg**Nr.: **1091 , bus C**Postnummer: **9051**Gemeente: **Sint-Denijs-Westrem**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Gent**Internetadres²:E-mailadres²:

Ondernemingsnummer

0421.364.139

DATUM **18-07-2023** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft³:

de JAARREKENING in **EURO**⁴ goedgekeurd door de algemene vergadering van **28-05-2026**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2025** tot **31-12-2025**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2024** tot **31-12-2024**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet⁵ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **83**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: **6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.5, 6.5.2, 6.17, 9, 11, 12, 13, 14, 15**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

vaste vertegenwoordiger PVO Advisory BV Paul van Oyen**Voorzitter Raad van Bestuur**

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

vaste vertegenwoordiger Leading for Growth BV Piet Sanders**Gedelegeerd bestuurder**

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

PVO Advisory BV 0798.492.815

Claeseweg 2, 1982 Weerde, België

Mandaat: Voorzitter van de Raad van Bestuur, begin: 16-02-2023, einde: 28-05-2026

Vertegenwoordigd door:

1 Van Oyen Paul

Claeseweg 2 1982 Weerde België

Leading for Growth BV 0775400875

Plasstraat 26, 2820 Bonheiden, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 25-05-2022, einde: 28-05-2026

Vertegenwoordigd door:

1 Sanders Piet

Plasstraat 26 2820 Bonheiden België

Famcoo Invest BV 0439850161

Kere 103, 9950 Waarschoot, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 25-05-2022, einde: 28-05-2026

Vertegenwoordigd door:

1 Coopman Dominique

Loc. Sant' Ilario 22 12070 Casteletto Uzzone (Cn) - Italië Italië

Holbigenetics NV 0421492219

Leest 81, 9950 Waarschoot, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 30-05-2024, einde: 25-05-2028

Vertegenwoordigd door:

1 Coopman Frank

Leest 81 9950 Waarschoot België

Tower Consulting BV 0657914574

Torenlei 14, 2950 Kapellen, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 30-05-2024, einde: 25-05-2028

Vertegenwoordigd door:

1 Plochaet Ingeborg

Torenlei 14 2950 Kapellen België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Ann Vereecke BV 0465678489

Rijsbrugge 22, 9051 Afsnee, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 25-05-2022, einde: 28-05-2026

Vertegenwoordigd door:

1 Vereecke Ann

Rijsbrugge 22 9051 Afsnee België

C:Solutio BV 0736461315

Kasteeldreef 33, bus a, 3140 Keerbergen, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 30-05-2024, einde: 25-05-2028

Vertegenwoordigd door:

1 Coffyn Kurt

Kasteeldreef 33 , bus a 3140 Keerbergen België

Hico NV 0432.392.742

Legevoorde 8, 9950 Waarschoot, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 25-05-2023, einde: 27-05-2027

Vertegenwoordigd door:

1 Pauwels Johan

Diksmuidestraat 40 , bus 43 8300 Knokke-Heist België

IJzer Beheer BV 11053507

Kazerneplein 48, 4201 MC Gorinchem (NL), Nederland

Mandaat: Bestuurder, begin: 21-04-2023, einde: 27-05-2027

Vertegenwoordigd door:

1 Duijzer Aart

Kazerneplein 48 4201 MC Gorinchem (NL) Nederland

Van der Pluym Eddy

Via Pontif 28, 6622 Ronco sopra Ascona (CH), Zwitserland

Mandaat: Bestuurder, begin: 25-05-2023, einde: 27-05-2027

KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419122548

Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris, begin: 30-05-2024, einde: 27-05-2027

Vertegenwoordigd door:

1 Carton Melissa

Luchthaven Brussel Nationaal 1K 1930 Zaventem België

, Lidmaatschapsnummer: A02698

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>137.476.008</u>	<u>227.975.382</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	0	
Materiële vaste activa	6.3	22/27	1.608.377	3.643.912
Terreinen en gebouwen		22	38.772	44.990
Installaties, machines en uitrusting		23	1.468.730	3.517.859
Meubilair en rollend materieel		24	100.875	
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		81.064
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	135.867.631	224.331.470
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	135.866.452	223.700.291
Deelnemingen		280	93.866.452	165.200.291
Vorderingen		281	42.000.000	58.500.000
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		630.000
Deelnemingen		282		520.000
Vorderingen		283		110.000
Andere financiële vaste activa		284/8	1.179	1.179
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.179	1.179

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>55.182.854</u>	<u>13.608.263</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	46.865.752	7.275.660
Handelsvorderingen		40	12.745.596	848.715
Overige vorderingen		41	34.120.156	6.426.945
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	7.112.880	4.658.474
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	1.204.222	1.674.129
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	192.658.862	241.583.645

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>114.355.386</u>	<u>83.603.227</u>
Inbreng	6.7.1	10/11	64.856.556	64.856.556
Kapitaal		10	5.252.436	5.252.436
Geplaatst kapitaal		100	5.252.436	5.252.436
Niet-opgevraagd kapitaal ⁶		101		
Buiten kapitaal		11	59.604.120	59.604.120
Uitgiftepremies		1100/10	59.604.120	59.604.120
Andere		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	3.360.092	3.360.092
Onbeschikbare reserves		130/1	2.105.441	2.105.441
Wettelijke reserve		130	648.772	648.772
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	1.456.669	1.456.669
Belastingvrije reserves		132	679.290	679.290
Beschikbare reserves		133	575.361	575.361
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	46.138.738	15.386.579
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁷		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	<u>808.179</u>	<u>673.415</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	808.179	673.415
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	808.179	673.415
Uitgestelde belastingen		168		

⁶ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁷ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>77.495.296</u>	<u>157.307.004</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	20.000.000	63.000.000
Financiële schulden		170/4	20.000.000	63.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	10.000.000	63.000.000
Overige leningen		174	10.000.000	
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	57.384.189	94.307.004
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	17.000.000	27.000.000
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	5.014.878	6.045.110
Leveranciers		440/4	5.014.878	6.045.110
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.286.790	1.429.304
Belastingen		450/3	12.111	21.352
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.274.679	1.407.952
Overige schulden		47/48	34.082.521	59.832.590
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	111.107	
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	192.658.862	241.583.645

⁶ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁷ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	55.995.757	27.556.740
Omzet	6.10	70		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	55.730.069	27.556.740
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	265.688	
Bedrijfskosten		60/66A	29.938.396	27.075.587
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	16.787.750	18.275.719
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	6.836.185	7.640.423
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	961.633	926.611
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	134.764	225.495
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	17.470	7.339
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	5.200.594	
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	26.057.361	481.153

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	16.751.353	10.504.524
Recurrente financiële opbrengsten		75	14.223.668	10.504.524
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	10.003.213	6.602.897
Opbrengsten uit vlottende activa		751	4.217.328	3.793.435
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	3.127	108.192
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	2.527.685	
Financiële kosten	6.11	65/66B	3.604.040	13.048.128
Recurrente financiële kosten		65	3.100.888	12.155.541
Kosten van schulden		650	2.858.423	11.659.054
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	242.465	496.487
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	503.152	892.586
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)	9903	39.204.674	-2.062.451
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13 67/77	99.705	39.274
Belastingen		670/3	99.705	39.274
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	39.104.969	-2.101.724
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	39.104.969	-2.101.724

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	54.491.548	33.948.379
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	39.104.969	-2.101.724
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	15.386.579	36.050.103
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)	46.138.738	15.386.579
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	8.352.810	18.561.800
Vergoeding van de inbreng		694	8.352.810	18.561.800
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.132.205
8022		
8032	492.205	
8042		
8052	640.000	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.132.205
8072		
8082		
8092		
8102	492.205	
8112		
8122	640.000	
211	<u>0</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.462.168
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	1.399.991	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	62.177	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.417.179
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	6.218	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	1.399.991	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	23.405	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	<u>38.772</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.922.884
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	962.545	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	13.902.646	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	81.064	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	6.063.847	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.405.025
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	3.084.967	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	13.894.875	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	4.595.117	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	<u>1.468.730</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	532.358
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	108.893	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	532.358	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	108.893	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	532.358
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	8.018	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	532.358	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	8.018	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>100.875</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	81.064
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8186	-81.064	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	0	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	_____	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	520.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	520.000	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	0	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)(-) 8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)		
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	110.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592	110.000	
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	(+)(-) 8622		
Overige mutaties	(+)(-) 8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.179
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	1.179	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
What's Cooking Belgium Naamloze vennootschap Kortrijksesteenweg 1091 , bus C 9051 Sint-Denijs-Westrem België 0884.649.304	Aandelen op naam	683.458	100,00	0,00	31-12-2025	EUR	116.727.379	18.697.203

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Software licenties

RCF kosten

Vooruitbetaalde huur

Boekjaar
879.883
255.713
68.626

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	5.252.436
(100)	5.252.436	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
Soorten aandelen

gewone aandelen dividendgerechtigd

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	5.252.436	1.856.180
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.348.810
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	507.370

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	5.053.372

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Stichting Coovan	Aandelen op naam	1.230.022	0	66,27

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK
BEDRAG VOORKOMT.**

Voorziening long term incentive

Boekjaar
808.179

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	17.000.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	17.000.000
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

(42) 17.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	20.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	10.000.000
Overige leningen	8852	10.000.000
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912 20.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 179 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	12.111
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 179 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.274.679

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Te betalen intresten

Boekjaar
111.107

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740		
9086	53	63
9087	48,1	59,3
9088	80.663	99.521
620	4.767.945	5.417.667
621	1.351.297	1.450.904
622	292.071	360.476
623	424.871	411.376
624		

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)

(+)/(-)

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de vennootschap

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
635		
9110		
9111		
9112		
9113		
9115	134.764	225.495
9116		
640	8.549	6.388
641/8	8.921	951
9096		
9097	0,6	1,2
9098	1.152	2.081
617	33.874	70.988

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
Positieve niet gerealiseerde wisselkoersverschillen			106.290
Diversen		3.127	1.902
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen			
	6501		
Geactiveerde interesten			
	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	7.390	834
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655	83.771	
Andere			
Bankkosten		151.304	495.653

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	2.793.373	
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	265.688	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	265.688	
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	2.527.685	
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	892.586	
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	1.635.099	
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	5.703.745	892.586
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	5.200.594	
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	2.137.570	
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	3.063.024	
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	503.152	892.586
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		892.586
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	503.152	
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

	Boekjaar
Meerwaarde op aandelen	-29.744.476
DBI-aftrek	-10.003.213
Ontvangen groepsbijdragevergoeding	-265.688
Verworpen uitgaven	809.790

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties
 - DBI-aftrek
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	12.415.172
9142	1.801.528
	10.613.644
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	3.193.896	2.751.114
9146	393.617	28.602
9147	1.691.296	1.644.666
9148	1.776.225	760.269

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Het kaderpersoneel en de bedienden zijn gedekt door een aanvullend rust- en overlevingspensioen. Een groepsverzekering dekt de hieruit voortvloeiende verplichtingen. Om deze verplichtingen en de pensioenkosten te bepalen werd de 'projected unit credit' methode gebruikt. De gewaardeerde pensioenuitkering betreft alleen de minimum uitkering zoals beschreven in artikel 24 van de WAP/LPC.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIËNEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Zie Vol-kap. 6.20

Boekjaar
0

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

De vennootschap is lid van een BTW eenheid gevormd met What's Cooking Belgium NV, What's Cooking Wanze SA en What's Cooking Marche-en-Famenne SA. Overeenkomstig artikel 51 ter WBTW is elk lid van de BTW-eenheid ten opzichte van de staat hoofdelijk gehouden tot de voldoening van de BTW, de intresten, de geldboeten en de kosten die opeisbaar zijn ingevolge de handelingen van de leden van de BTW-eenheid. De groep heeft vandaag geen kennis van geschillen met de BTW-administratie die de

Boekjaar

Nr. 0421.364.139

VOL-kap 6.14

aansprakelijkheid van de leden in het gedrang brengen.

Diverse verbintenissen - garanties

88.343

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	135.866.452	223.700.291
Deelnemingen	(280)	93.866.452	165.200.291
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	42.000.000	58.500.000
Vorderingen	9291	44.778.215	5.926.867
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	44.778.215	5.926.867
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	43.125.782	69.022.813
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	43.125.782	69.022.813
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	10.003.213	6.602.897
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	3.883.770	3.787.558
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	2.244.468	7.277.979
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		630.000
9263		520.000
9273		
9283		110.000
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om transacties buiten normale marktvoorwaarden te identificeren,
kon geen informatie worden opgenomen.

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	4.588.247
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	141.000
95061	75.000
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË
MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	230.752
95071	82.500
95072	
95073	5.100
9509	127.590
95091	
95092	
95093	63.000

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

- Oprichtingskosten omvatten de rechtstreeks toewijsbare kosten met betrekking tot kapitaalverhogingen en uitgifte van achtergestelde automatisch converteerbare leningen. De kosten worden lineair afgeschreven over 5 jaar.
- De immateriële vaste activa omvatten hoofdzakelijk de investering in een ERP beheerssoftware. Ze worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde en/of vervaardigingsprijs, die bestaat uit alle directe kosten gedaan om het actief gebruiksklaar te maken. De ERP kosten worden voor een volledig jaar afgeschreven vanaf het ogenblik dat de activa bedrijfsklaar zijn volgens de lineaire methode over 5 jaar. Vanaf 2003 wordt pro rata temporis afgeschreven conform de nieuwe wetgeving.
- De materiële vaste activa worden opgenomen aan aanschaffingswaarde. Zij worden afgeschreven volgens de lineaire en degressieve methodes. De voornaamste afschrijvingspercentages zijn de volgende:
 - A. gebouwen: 5L, 5D en 10D
 - B. installaties, machines en uitrusting: 10L, 20L, 20D en 33L
 - C. meubilair en rollend materieel: 10L, 10D, 20D, 20L en 33L
 - D. leasing en soortgelijke rechten: 20L
 - E. overige materiële vaste activa: 10D en 20D
 - F. activa in aanbouw: 5L en 10L
- de vorderingen en schulden worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde. Waardeverminderingen op vorderingen worden geboekt indien er onzekerheid bestaat omtrent de invorderbaarheid van de betreffende vorderingen. De vorderingen en schulden, uitgedrukt in vreemde munt, worden omgezet in Euro aan de wisselkoers op balansdatum. De bedragen waarvoor een termijnwisselcontract werd afgesloten worden omgezet tegen de koers van het betreffende contract. Alle omrekeningsverschillen worden in de resultatenrekening geboekt.
- deelnemingen worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden toegepast in het geval van duurzame minwaarden.
- geldbeleggingen worden gewaardeerd aan nominale waarde. Eigen aandelen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde of aan marktwaarde - bepaald op basis van de beurskoers - indien deze lager is.
- kapitaalsubsidies worden in het resultaat opgenomen volgens de lineaire methode en voor een afschrijvingsduur die gelijk is aan diegene van de activa waarvoor de subsidies werden toegekend.
- voorzieningen worden aangelegd voor verplichtingen en voor alle andere duidelijk omschreven risico's die waarschijnlijk of zeker zijn op balansdatum en waarvan de bedragen vrij nauwkeurig kunnen worden ingeschat. De geactualiseerde waarden worden opgenomen in geval de bedragen slechts betaalbaar zijn op langere termijn.
- Uitgestelde belastingen worden erkend op de toegekende nog niet afgeschreven kapitaalsubsidies.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Op 26 juni 2018 rondde What's Cooking een lange termijnfinanciering af met een consortium van 3 banken in de vorm van een 'Revolving Credit Facility' (RCF). De looptijd van de RCF bedraagt 5 jaar, met een mogelijke verlenging van 2 maal 1 jaar. Hierdoor beschikt de groep voor 175 miljoen EUR aan gegarandeerde kredietlijnen, mogelijk uitbreidbaar tot 250 miljoen EUR. Voor deze RCF werden geen waarborgen verstrekt. De RCF is conditioneel aan het respecteren van een netto financiële schuld voor toepassing IFRS16/gecorrigeerde EBITDA-ratio van 3 voor de groep. In geval van nieuwe acquisities wordt een tijdelijke overschrijding tot 3,5 geaccepteerd. Per 31 december 2025 werd een bedrag van 10 miljoen EUR opgenomen aan een variabele intrestvoet. Deze convenant wordt telkens op de 30/06 en 31/12 cijfers getest. In 2025 voldoet de groep aan de convenant. De Groep laat het gebruik van afgeleide financiële instrumenten enkel toe voor het beheer van operationele en financiële risico's

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Op 27 februari 2026 maakte de FSMA (de Belgische Autoriteit voor Financiële diensten en Markten) bekend dat zij een kennisgeving heeft ontvangen waaruit blijkt dat Malaga Investment SCSp het voornemen heeft om een vrijwillig en voorwaardelijk openbaar overnamebod in contanten uit te brengen op alle aandelen uitgegeven door What's Cooking Group NV. Het bod heeft betrekking op alle aandelen van What's Cooking Group NV die nog niet in het bezit zijn van de bieder of de met de bieder verbonden personen. Voor meer informatie, verwijzen we naar deze openbaarmaking, alsook naar ons persbericht van 27 februari 2026 en de overige informatie die op onze website beschikbaar is.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

WHAT'S COOKING GROUP NV
Kortrijksesteenweg 1091 bus C
9051 Sint-Denijs-Westrem (Gent)
RPR Gent (afdeling Gent) 0421.364.139

JAARVERSLAG 2025

Hierbij brengt de raad van bestuur verslag uit over haar beleid gedurende het boekjaar 2025.

1. Resultaten van de vennootschap

De resultatenrekening vertoont bedrijfsopbrengsten van 55.995.756,83 euro en een winst van 39.104.969,22 euro.

2. Activiteiten van de vennootschap**What's Cooking? is een Europese Verse Voedingsgroep**

Met hoofdzetel in België biedt de groep een breed assortiment aan hoogwaardige en innovatieve vers bereide maaltijden, evenals gerelateerde professionele foodservices in Europa en daarbuiten. *"Day by day maken wij duurzame voeding vanzelfsprekend."* Dit doen we door de wereld meer zin te laten krijgen in lekkere en gemakkelijke maaltijden, met zorg bereid voor mens en planeet.

Een Veelzijdige Leider in Kant-en-Klare Maaltijden

Hoewel we bekend staan om onze sterke expertise in verse lasagne, reikt onze ambitie veel verder dan één categorie. We zijn gepassioneerd door alle soorten maaltijden. Dag na dag zorgen voor onvergetelijke eetervaringen: daar draait het bij ons om. Bij What's Cooking? delen we deze passie met trots via een familie van merken, waaronder Come a casa[®], Vamos[®] en tal van distributiemerken.

Mensen Centraal in Onze Keukens

Onze klanten en consumenten staan altijd centraal in onze voedselbereiding, net als het welzijn van onze 1.650 medewerkers. Vandaag beschikken we over zes gespecialiseerde productiesites—onze "keukens"—in België (Wanze en Marche-en-Famenne), Frankrijk (Mézidon-Vallée d'Auge en Rennes), Polen (Opole) en het Verenigd Koninkrijk (Deeside), evenals twee commerciële kantoren in Europa en onze hoofdzetel in België.

Groei Stimuleren met Kant-en-Klare maaltijden

Met ingang van 2025 focust What's Cooking? zich volledig op kant-en-klare maaltijden. De groep kondigde investeringen aan in Polen en wil blijven groeien, zowel organisch maar potentieel ook via fusies. In 2025 realiseerde de groep een omzet van 469 miljoen euro.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

BE 0421.364.139

Kerncijfers:

	2025	2024	Wijziging %
Actief			
Immateriële vaste activa	-	-	
Materiële vaste activa	1.608.376,91	3.643.912,38	-55,86
Financiële vaste activa	135.867.630,67	224.331.469,94	-39,43
Vorderingen op meer dan één jaar	-	-	
Vorderingen op ten hoogste één jaar	46.865.752,26	7.275.660,07	544,14
Liquide middelen	7.112.879,72	4.658.473,64	52,69
Overlopende rekeningen	1.204.222,11	1.674.129,19	-28,07
	192.658.861,67	241.583.645,22	-20,25
Passief			
Kapitaal	5.252.436,10	5.252.436,10	-
Uitgiftepremies	59.604.119,70	59.604.119,70	-
Reserves	3.360.092,44	3.360.092,44	-
Overgedragen resultaat	46.138.737,77	15.386.578,55	199,86
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	808.179,17	673.414,82	20,01
Schulden op meer dan één jaar	20.000.000,00	63.000.000,00	-68,25
Schulden op ten hoogste één jaar	57.384.189,14	94.307.003,61	-39,15
Overlopende rekeningen	111.107,35	-	
	192.658.861,67	241.583.645,22	-20,25

	2025	2024	Wijziging %
Resultatenrekening			
Bedrijfsopbrengsten	55.995.756,83	27.556.740,23	103,20
Bedrijfskosten	-29.938.396,14	-27.075.586,84	10,57
Bedrijfsresultaat	26.057.360,69	481.153,39	5.315,60
Financiële opbrengsten	16.751.353,41	10.504.523,60	59,47
Financiële kosten	-3.604.040,08	-13.048.127,69	-72,38
Winst voor belastingen	39.204.674,02	-2.062.450,70	-2.000,88
Belastingen	-99.704,80	-39.273,62	153,87
Resultaat na belastingen	39.104.969,22	-2.101.724,32	-1.960,61

De verschillen tussen boekjaar 2024 en 2025 zijn toe te schrijven aan wijzigingen binnen de groepsondernemingen van What's Cooking? : verkoop van de charcuterie-tak (savoury), acquisitie van What's Cooking Rennes en inbreng van What's Cooking Polska in What's Cooking Belgium (inbreng in natura).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

ActivaFinanciële vaste activa betreffen:

- de deelnemingen in de verschillende dochterondernemingen van What's Cooking?
- de vorderingen op lange termijn aan dochterondernemingen van What's Cooking?

Vorderingen op ten hoogste één jaar

betreffen hoofdzakelijk vorderingen op groepsondernemingen (cash pool).

PassivaSchulden op ten hoogste 1 jaar betreffen:

- aflossingen van leningen lange termijn
- korte termijnkredieten (straight loans) bij kredietinstellingen
- schulden aan groepsondernemingen (cash pool)
- te betalen dividenden

Resultatenrekening

De bedrijfsopbrengsten bevatten voornamelijk doorrekeningen aan groepsondernemingen.

3. Beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden

What's Cooking Group NV oefent een aantal groep gerelateerde diensten uit ten behoeve van de groepsmaatschappijen.

Hiervoor krijgt ze een vergoeding die voornamelijk gebaseerd is op een cost plus principe.

De voornaamste risico's voor de vennootschap betreffen de risico's voor de onderliggende participaties. In de mate dat één van haar participaties financiële problemen zou hebben, zou dit kunnen doorwegen op het vermogen van de vennootschap. Jaarlijks evalueert de raad van bestuur of duurzame waardeverminderingen dienen toegepast te worden op de boekwaarde van de deelnemingen in en vorderingen op verbonden ondernemingen. Op basis van het businessplan en rekening houdend met de jaarresultaten, oordeelt de raad van bestuur dat er geen (bijkomende) waardeverminderingen dienen geboekt te worden.

Voor een gedetailleerde beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden van de groep What's Cooking? verwijzen wij naar het geconsolideerd jaarverslag van What's Cooking Group NV (www.whatscooking.group)

4. Gebeurtenissen na balansdatum**Ontwikkelingen die het leven van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden**

Op 27 februari 2026 maakte de FSMA (de Belgische Autoriteit voor Financiële diensten en Markten) bekend dat zij een kennisgeving heeft ontvangen waaruit blijkt dat Malaga Investment SCSp het voornemen heeft om een vrijwillig en voorwaardelijk openbaar overnamebod in contanten uit te brengen op alle aandelen uitgegeven door What's Cooking Group NV. Het bod heeft betrekking op alle aandelen van What's Cooking Group NV die nog niet in het bezit zijn van de bieder of de met de bieder verbonden personen. Voor meer informatie, verwijzen we naar deze openbaarmaking, alsook

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

naar ons persbericht van 27 februari 2026 en de overige informatie die op onze website beschikbaar is.

5. Onderzoek en ontwikkeling

What's Cooking Group NV verricht geen bijzondere werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

Voor een gedetailleerde beschrijving van de werkzaamheden van de groep What's Cooking? verwijzen wij opnieuw naar het geconsolideerd jaarverslag van What's Cooking Group NV (www.whatscooking.group).

6. Financiële instrumenten

De Groep laat het gebruik van afgeleide financiële instrumenten enkel toe voor het beheer van operationele en financiële risico's. De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten teneinde de risico's te beperken met betrekking tot ongunstige schommelingen in interestpercentages en wisselkoersen.

7. Bijkantoren

What's Cooking Group NV bezit geen bijkantoren.

8. Strijdigheid van belangen

In 2025 werden geen belangenconflicten (in de zin van artikel 7:96 WvV) gemeld in de raad van bestuur.

9. Verantwoording van de onafhankelijkheid en deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van tenminste één lid van het auditcomité

Alle leden van het auditcomité beschikken over een gedegen kennis van financieel management.

10. Verklaring inzake deugdelijk bestuur over 2025

De verklaring inzake deugdelijk bestuur is opgesteld overeenkomstig artikel 3:6, §2 en artikel 3:32 WvV en de Belgische Corporate Governance Code 2020. Ze bevat informatie over het Corporate Governance beleid van What's Cooking Group NV in 2025, met onder meer:

- een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheersingssystemen in het kader van het proces van financiële verslaggeving;
- de vereiste informatie op basis van bijzondere wetgeving;
- de samenstelling en de werking van de Raad van Bestuur en zijn comités;
- een beschrijving van het diversiteitsbeleid met betrekking tot de leden van de Raad van Bestuur, de personen belast met de leiding en de personen belast met het dagelijks bestuur van de vennootschap;
- het remuneratieverslag.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

Als referentiecode wordt de Belgische Corporate Governance Code 2020 gehanteerd. Deze code is publiek beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be.

Ons Corporate Governance Charter is gepubliceerd op www.whatscooking.group. In het charter verduidelijken we onze positie tegenover de bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code 2020. We beschrijven er ook de andere Corporate Governance praktijken die we toepassen, naast de Belgische Corporate Governance Code 2020. Het charter onderging geen wezenlijke wijzigingen in 2025.

What's Cooking Group NV volgt de 10 principes van de Belgische Corporate Governance Code 2020, met uitzondering van de volgende aanbevelingen (die nog niet werden geïmplementeerd in 2025):

- Aanbeveling 7.6: De Raad van Bestuur heeft vooralsnog beslist om geen aandelen gerelateerde vergoeding aan haar niet-uitvoerende leden te betalen.
- Aanbeveling 7.9: Aangezien geen aandelen gerelateerde vergoeding wordt toegekend aan de leden van het uitvoerend management, werd ook geen minimumdrempel van aandelen bepaald die aangehouden moet worden door de leden van het uitvoerend management.

What's Cooking Group NV geeft geen remuneratie in de vorm van aandelen. Dit geldt zowel voor niet-uitvoerende bestuurders als voor leden van het uitvoerend management. Gezien het beperkte karakter van de vergoedingen en de beperkte liquiditeit van het aandeel, acht de Raad van Bestuur het op dit ogenblik niet opportuun om de kost aan te gaan om een aandelenplan op te zetten. Indien in de toekomst een aandelenplan zou worden overwogen, dan zal de Raad van Bestuur zich tevens buigen over een lock-up van de aandelen gedurende een afdoende lange periode.

- Aanbeveling 7.12: De terugvordering van betaalde variabele remuneratie of de inhouding van variabele remuneratie.

Gezien de beperkte remuneratie alsook het feit dat de uitbetaling van variabele remuneratie pas gebeurt na het volledig afronden van de audit van de financiële cijfers en de interne controles, besliste de Raad van Bestuur om tot op heden geen claw-back clause in te voeren.

RAAD VAN BESTUUR**PAUL VAN OYEN (*1961) – PVO Advisory BV**

Paul Van Oyen behaalde een master in de geologie en mineralogie en volgde daarna een managementopleiding aan de KU Leuven. Na een periode als docent en enkele jaren veldwerk in Marokko werkte hij als onderzoeker mee aan een Europese studie over strategische grondstoffen. Paul begon zijn industriële carrière bij wat nu Steinzeug-Keramo (onderdeel van de Wienerberger Groep) is. In 1990 maakte hij de overstap naar Etex Group, waar hij 31 jaar lang verschillende functies bekleedde. Na zeven jaar als CEO van het bedrijf besloot Paul als zelfstandige zijn ervaring te delen door samen te werken met jonge ondernemers en als onafhankelijk bestuurder. In 2022 werd hij voor vier jaar benoemd tot onafhankelijk bestuurder en voorzitter van de Raad van Bestuur van What's Cooking Group NV. Daarnaast is hij lid van ons remuneratie- en benoemingscomité en is hij sinds 2023 voorzitter van het duurzaamheidscomité.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

FRANK COOPMAN (*1965) – Holbigenetics NV

Frank Coopman studeerde in 1990 af als dierenarts. Hij haalde bijkomende masters in diergeneeskundig toezicht op eetwaren van dierlijke oorsprong en in moleculaire medische biotechnologie. Hij behaalde een doctoraat in de diergeneeskundige wetenschappen en was gedurende lange tijd docent dierlijke productie en genetica aan de HoGent en UGent. Frank is medeoprichter en gedelegeerd bestuurder van Biomix and Chemics Consultancy BV, waar hij het biologische en genetische luik verder uitrolt. In 2020 werd hij benoemd tot bestuurder van What's Cooking Group NV. Sinds 2023 is hij lid van ons remuneratie- en benoemingscomité. Tijdens de Algemene Vergadering van mei 2024 werd zijn mandaat als bestuurder met vier jaar verlengd.

DOMINIQUE COOPMAN (*1967) – Famcoo Invest BV

Dominique Coopman studeerde af als landbouwkundig en bedrijfskundig ingenieur. Daarnaast heeft ze een diploma milieusanering en een master in food culture op zak. Dominique werkt in Italië, is voorzitter van STAK Coovan en is sinds 2008 bestuurder bij What's Cooking Group NV. Haar laatste herbenoeming dateert van 2022, toen zij haar mandaat met vier jaar verlengde. Daarnaast is Dominique sinds 2023 lid van ons duurzaamheidscomité. De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering van 28 mei 2026 voor om haar mandaat te hernieuwen.

EDDY VAN DER PLUYM (*1957)

Eddy Van der Pluym volgde een opleiding economische wetenschappen en een MBA aan INSEAD. Na een korte periode bij Deloitte, Haskins & Sells begon hij bij het familiebedrijf Pluma NV, dat in 2006 fuseerde met What's Cooking Group NV. In 2019 werd Eddy benoemd als bestuurder voor vier jaar, en zijn mandaat werd hernieuwd in mei 2023. In 2023 werd hij ook lid van het auditcomité.

PIET SANDERS (*1966) – CEO - Leading for Growth BV

Piet Sanders heeft een master in de rechten en management. Meer dan 30 jaar van zijn loopbaan bracht hij door in de voedingssector. Tussen 1999 en 2002 was Piet Global Sales Director Food bij Amylum / Tate & Lyle, een toonaangevende producent van zetmeel, zoetstoffen op basis van granen, en tarweproteïnen. Na twee jaar als Chief Sales & Marketing Officer bij Reynaers Aluminium keerde hij in 2004 terug naar de voedingssector. Hij ging aan de slag bij Puratos, een internationale groep die innovatieve ingrediënten en diensten levert aan de bakkerij-, patisserie- en chocoladesector. Hij begon er als Managing Director voor Centraal- en Oost-Europa, en werd daarna onder meer Managing Director voor Oost-Europa en Azië, later voor Noord- en Oost-Europa, en Global Sales & Channels Director vanaf 2020. In oktober 2021 werd Piet CEO van What's Cooking Group NV. Een jaar later werd hij benoemd tot bestuurder voor een periode van vier jaar. Piet is tevens sinds 2022 commissaris-bestuurder bij Cefetra B.V., een Nederlands feed & food ingredients bedrijf en is sinds kort ook aangesteld als onafhankelijk bestuurder bij Agristo NV. De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering van 28 mei 2026 voor om zijn mandaat te hernieuwen.

ANN VEREECKE (*1963) – Ann Vereecke BV

Ann Vereecke is burgerlijk ingenieur en doctor in management. Ze is professor in operations & supply chain management aan de Vlerick Business School en de Universiteit Gent. Daarnaast was ze een tijdlang bestuurslid en voorzitter van EurOMA (European Operations Management Association) en bestuurslid van POMS (Production and Operations Management Society in the US). Momenteel zetelt Ann in de Raad van Bestuur van Tessenderlo Group, North Sea Port en bnode (voorheen bpost). In 2014 trad ze toe tot de Raad van Bestuur van What's Cooking Group NV als onafhankelijke

Pagina 6/28

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

bestuurder. Ann is daarnaast voorzitter van het remuneratie- en benoemingscomité en ze werd in 2023 lid van ons duurzaamheidscomité. De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering van 28 mei 2026 voor om haar mandaat te hernieuwen. Indien herbenoemd zal zij vanaf de datum van herbenoeming niet langer als onafhankelijke bestuurder zetelen, gezien de duur van haar mandaat bij What's Cooking Group.

AART DUIJZER (*1963) – IJzer Beheer BV

Aart Duijzer heeft gestudeerd aan de Erasmus Universiteit. Na de opleiding Business Economics voltooide hij daar de opleiding tot Chartered Accountant. Gedurende de eerste jaren van zijn carrière heeft Aart gewerkt bij KPMG. Hij heeft de kennis en ervaring verworven in diverse functies in binnen- en buitenland, in het bijzonder bestuurlijke en financieel-economische kennis en heeft ervaring van 2000 tot 2022 als CFO bij de Nederlandse Group Refresco die tot 2018 beursgenoteerd was. De heer Duijzer is lid van de Raad van Commissarissen van Sligro Food Group, voorzitter van de Raad van Commissarissen van Koninklijke Barenbrug en voorzitter Raad van Bestuur van SKG Gouda. Aart is sinds april 2023 onafhankelijk bestuurder bij What's Cooking Group NV en voorzitter van ons auditcomité.

KURT COFFYN (*1968) – C:Solutio BV

Kurt Coffyn studeerde af als industrieel ingenieur met specialisatie in automatisering en elektronica. Hij heeft 30 jaar ervaring in operations en supply chain: eerst in verschillende operationele functies bij General Electric in België en Duitsland, daarna als COO bij firma's zoals Stanley Black&Decker, Ontex, Provimi, Cargill, Unilabs Zwitserland en het Belgische bedrijf Lineas, Europees marktleider in privaat spoorgoederenvervoer. Kurt is sinds 2017 onafhankelijk bestuurder bij What's Cooking Group NV en ook lid van ons auditcomité. Tijdens de Algemene Vergadering van mei 2024 werd zijn mandaat als onafhankelijk bestuurder met vier jaar verlengd.

INGE PLOCHAET (*1968) – Tower Consulting BV

Inge Plochaet heeft een masterdiploma industriële wetenschappen (chemie), studeerde innovatiemanagement aan IMD, en behaalde een in-company MBA aan INSEAD & Wharton. Inge begon haar carrière bij Procter & Gamble als verpakkingsingenieur en heeft meer dan 25 jaar operationele ervaring. Tot 2015 bekleedde ze verschillende functies bij AB InBev – van Innovation Director Western Europe tot President van AB InBev UK & Ireland. Vandaag helpt ze bedrijven met strategisch en operationeel advies. Daarnaast is ze voorzitter van de Raad van Bestuur van B-Steel BV en VBSC NV en bestuurder van Groven+ NV, CSM NV, Colmar NV, Sligro Food Group NV en de Faber Group NV. Inge heeft sinds 2020 een vierjarig mandaat als onafhankelijk bestuurder van What's Cooking Group NV op zak en ze werd in 2023 lid van het duurzaamheidscomité. Tijdens de Algemene Vergadering van mei 2024 werd haar mandaat als onafhankelijk bestuurder met vier jaar verlengd.

JOHAN PAUWELS (*1959) – Hico NV

Johan Pauwels is afgestudeerd als Industrieel Ingenieur in automation & electronics aangevuld met business management, executive finance en global strategy bij Vlerick, INSEAD en IMD. Hij had een lange carrière bij ABB waar hij actief was in verschillende globale en lokale functies, regio's en divisies. De rode draad van zijn carrière ligt op het verhogen van de productiviteit door middel van industriële automatisering en het duurzaam verbeteren van de energie-efficiëntie via elektrificatie. Van 2017 tot en met 2023 was hij afgevaardigd bestuurder van de vennootschappen van ABB in de Benelux en zijn laatste rol voor zijn pensioen was hij actief, ad interim, als General Manager van het 'Global Solution

Pagina 7/28

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

BE 0421.364.139

Center for Autonomous Mobile Robots', ABB Robotics in Burgos, Spanje. Johan is sinds mei 2023 bestuurder bij What's Cooking Group NV en lid van ons auditcomité.

Samenstelling en werking van de bestuursorganen en zijn comitésRaad van bestuur

Onderstaande tabel geeft de samenstelling weer van de raad van bestuur op 31 december 2025, met een overzicht van de vergaderingen en aanwezigheden in 2025.

Naam	Type *	Einde mandaat	Comités **	Vergaderingen 2025 (* = aanwezig)					
				17/02	17/04	19/05	12/06	21/08	20/11
Dominique Coopman (6)	NJ	2026	DC	X	X	X	X	X	X
Frank Coopman (2)	NJ	2028	RBC	X	X	X	X	X	X
Eddy Van der Pluym	NJ	2027	AC	X	X	X	X	X	X
Paul Van Oyen (7)	O	2026	RBC/DC	X	X	X	X	X	X
Ann Vereecke (1)	O	2026	RBC/DC	X	X	X	X	X	X
Kurt Coffyn (3)	O	2028	AC	X	X	X	X	X	X
Inge Plochaet (4)	O	2028	DC	X	X	X	X	X	X
Piet Sanders (5)	U	2026		X	X	X	X	X	X
Aert Duijzer (8)	O	2027	AC	X	X	X	X	X	X
Johan Pauwels (9)	NJ	2027	AC	X	X	X	X	X	X

In de hoedanigheid van vaste vertegenwoordiger voor:

(1) BV Ann Vereecke, (2) NV Hollisandica, (3) BV C:Solutio, (4) BV Tower Consulting, (5) BV Leading for Growth, (6) BV Farmago Invest,

(7) BV PVO Advizory, (8) BV Iizer Beheer, (9) NV Hico

* U = uitvoerend
NJ = niet uitvoerend
O = onafhankelijk

** AC = Auditcomité
RBC = Remuneratie- en Benoemingscomité
DC = Duurzaamheidscomité

Voor zover als nodig, bevestigt What's Cooking Group NV dat aan aanbeveling 5.5 van de Belgische Corporate Governance Code 2020 wordt voldaan, die bepaalt dat niet-uitvoerende bestuurders niet meer dan vijf bestuursmandaten mogen bekleden in beursgenoteerde vennootschappen.

Het intern reglement van de raad van bestuur beschrijft de gedetailleerde werking van de raad van bestuur. Het intern reglement maakt integraal deel uit van het Corporate Governance Charter van de groep.

De Raad van Bestuur besliste onder andere over de halfjaarresultaten, de jaarresultaten, het budget en de strategie van de groep daarbij inbegrepen diverse overlegmomenten omtrent M&A-dossiers.

Secretaris

Mevrouw Ann-Charlotte Langeraeet is de secretaris van de Raad van Bestuur en Secretaris Generaal van het bedrijf sinds augustus 2025.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

Diversiteit

In het algemeen blijven we in de hele organisatie bouwen aan een diverse en inclusieve omgeving, waarbij we niet-discriminerende werkpraktijken stimuleren. We hebben duidelijke stappen gezet om onze leiderschapsteams te betrekken bij wat er nodig is om duurzame leiders te zijn, inclusief het erkennen van de belangrijke rol die gelijkheid en welzijn speelt in onze organisatie. We hebben zowel intern als extern een aantal concrete stappen gezet in de richting van verantwoord ondernemen en continue positieve verandering in dat verband.

Wat betreft personen belast met de leiding, nl. de leden van het Executief Comité, en de personen belast met het dagelijks bestuur van de vennootschap houden we rekening met de noodzakelijke complementariteit van bekwaamheden, ervaring, kennis en diversiteit.

In de samenstelling van de Raad van Bestuur houden we na advies van het remuneratiecomité rekening met de noodzakelijke complementariteit van bekwaamheden, ervaring, kennis en diversiteit - ook op basis van geslacht conform de bepalingen voor beursgenoteerde bedrijven. De Raad van Bestuur voldoet aan deze bepalingen omtrent gender, nl. ten minste één derde van de leden van de Raad van Bestuur is van een ander geslacht dan de overige leden (waarbij het vereiste minimum aantal wordt afgerond naar het dichtstbijzijnde gehele getal). Zie ook artikel 1.2 van het intern reglement (zie Bijlage 1 bij het Corporate Governance Charter).

Het overzicht van de leden van de Raad van Bestuur toont aan dat we daaraan per 31 december 2025 tegemoetkomen.

Evaluatie

De voorzitter van de Raad van Bestuur organiseert regelmatig een formele evaluatie van de Raad van Bestuur en zijn werking, inclusief de interactie met het uitvoerend management. De resultaten van deze evaluatie worden in de Raad van Bestuur besproken en indien nodig worden verbeteringsacties voorbereid. In 2025 werd een formele evaluatie uitgevoerd, gebaseerd op een eerdere gelijkaardige evaluatie.

Benoemingen / herbenoemingen in 2026

De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering van 28 mei 2026 voor om de volgende mandaten te hernieuwen:

- BV Famcoo Invest te herbenoemen als bestuurder voor een periode van 4 jaar, eindigend onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2030. BV Famcoo Invest zal Dominique Coopman aanduiden als haar vaste vertegenwoordiger.
- BV Ann Vereecke te herbenoemen als bestuurder voor een periode van 4 jaar, eindigend onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2030. BV Ann Vereecke zal Ann Vereecke aanduiden als haar vaste vertegenwoordiger, wat betekent dat BV Ann Vereecke – indien goedgekeurd - niet langer zal zetelen als onafhankelijke bestuurder, gelet op de duur van het mandaat.
- BV Leading for Growth te herbenoemen als bestuurder voor een periode van 4 jaar, eindigend onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2030. BV Leading for Growth zal Piet Sanders aanduiden als haar vaste vertegenwoordiger.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

BE 0421.364.139

Comités binnen de raad van bestuur

De Raad van Bestuur telde in 2025 drie actieve comités: het auditcomité, het remuneratie- en benoemingscomité en het duurzaamheidscomité. De comités zijn samengesteld volgens de wetgeving en de voorschriften van de Belgische Corporate Governance Code 2020.

De comités werken binnen een mandaat van de Raad van Bestuur. Een beschrijving van dat mandaat is terug te vinden in de uitvoerige reglementen die opgenomen zijn als bijlage bij het Corporate Governance Charter.

Auditcomité

Alle leden van het auditcomité zijn niet-uitvoerende bestuurders en hebben een grondige kennis van financieel management. De meerderheid van de leden van het comité is onafhankelijk. Het comité beschikt over de nodige collectieve deskundigheid met betrekking tot de activiteiten van de vennootschap. Het comité vergaderde regelmatig in aanwezigheid van de commissaris.

Naam	Vergaderingen 2025 (x = aanwezig)			
	24/02	14/04	18/08	20/11
BV Iizer Beheer (Aart Duijzer) *	X	X	X	X
BV C:Solutio (Kurt Coffyn)	X	X	X	X
Eddy Van der Pluym	X	X	X	X
NV Hico (Johan Pauwels)	X	X	X	X

Het auditcomité adviseerde de raad van bestuur onder andere over

- de jaarresultaten 2024
- de halfjaarresultaten 2025
- de interne controle
- het risicobeheer van de groep
- de interne en externe audit
- de onafhankelijkheid en de vergoeding van de commissaris en met de commissaris gelieerde bedrijven

Het auditcomité evalueert geregeld zijn eigen reglement en werking.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

BE 0421.364.139

Remuneratie- en benoemingscomité

Onderstaande tabel geeft de samenstelling van het remuneratie- en benoemingscomité op 31 december 2025, met een overzicht van de vergaderingen en de aanwezigheden in 2025.

Naam	Vergaderingen 2025 (x = aanwezig)			
	26/02	04/04	15/04	20/11
BV Ann Vereecke (Ann Vereecke)*	X	X	X	X
BV PVO Advisory (Paul Van Oyen)	X	X	X	X
NV Holbigenetics (Frank Coopman)	X	X	X	X

* Voorzitter

Alle leden van het comité zijn niet-uitvoerende bestuurders en hebben een grondige kennis van human resources management. Het remuneratie- en benoemingscomité adviseert de Raad van Bestuur onder andere over:

- de vergoedingen van het Executief Comité, de CEO en specifiek aangeduide personen
- de bezoldigingen van de voorzitter en de bestuurders
- het algemene remuneratiebeleid voor de bestuurders en het uitvoerend management, alsook het remuneratieverslag
- de principes van het systeem van variabele vergoeding
- de benoeming en herbenoeming van bestuurders
- de samenstelling van de comités binnen de Raad van Bestuur
- de leden en de voorzitter van het Executief Comité
- de gedelegeerde bestuurder

Het comité bereidt het remuneratieverslag voor, legt het voor aan de Raad van Bestuur en licht het toe op de Algemene Vergadering. Het comité evalueert geregeld zijn eigen reglement en werking.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

BE 0421.364.139

Duurzaamheidscomité

Onderstaande tabel geeft de samenstelling van het duurzaamheidscomité op 31 december 2025, met een overzicht van de vergaderingen en de aanwezigheden in 2025.

Naam	Vergaderingen 2025 (x = aanwezig)		
	26/02	14/04	20/11
BV PVO Advisory (Paul Van Oyen) *	X	X	X
BV Famcoo Invest (Dominique Coopman)	X	X	X
BV Ann Vereecke (Ann Vereecke)	X	X	X
BV Tower Consulting (Inge Plochaet)	X	X	X
* Voorzitter			

Alle leden van het Duurzaamheidscomité zijn niet-uitvoerende bestuurders en hebben een grondige en relevante kennis van duurzaamheidsmanagement. Daarnaast nodigt het duurzaamheidscomité ad hoc experts ter zake uit ter ondersteuning van de leden van het comité en mede gezien de snelle wijzigingen met betrekking tot het wetgevend kader ter zake. Het duurzaamheidscomité adviseert de Raad van Bestuur onder andere over:

- Strategie en beleid
- Reputatie- en risicobeheer
- Kwalitatieve en kwantitatieve ESG-prestaties
- Duurzaamheidsrapportering en openbaarmaking

Het duurzaamheidscomité bereidt het duurzaamheidsverslag voor, legt het voor aan de Raad van Bestuur en licht het toe op de Algemene Vergadering. Het comité evalueert geregeld zijn eigen reglement en werking.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

EXECUTIEF COMITE EN DAGELIJKS BESTUUR

Naar aanleiding van de invoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen opteerde What's Cooking? in 2020 voor een one tier bestuursmodel, met een monistische Raad van Bestuur, een gedelegeerd bestuurder belast met het dagelijks bestuur en een Executief Comité.

SAMENSTELLING EXECUTIEF COMITÉ

- Leading for Growth BV, vast vertegenwoordigd door Piet Sanders, Group Chief Executive Officer, voorzitter van het Executief Comité en gedelegeerd bestuurder
- Sagau Consulting BV, vast vertegenwoordigd door Christophe Bolsius, Group Chief Commercial Officer
- Esroh BV, vast vertegenwoordigd door Yves Regniers, Group Chief Financial Officer
- Leading Edge HR BV, vast vertegenwoordigd door Else Verstraete, Group Chief People Officer
- Creating digital value SRL, vast vertegenwoordigd door Peter Bal, Group Chief Information Officer
- Broersbank Advies & Management BV, vast vertegenwoordigd door Brecht Vanlerberghe, Group Chief Research & Innovation Officer
- KoBe Mgmt BV, vast vertegenwoordigd door Koen Benoot, Group Chief Operating Officer

WERKING

Het Executief Comité vergaderde in 2025 tweemaal per maand en telkens als het om operationele of strategische redenen noodzakelijk was. Het Executief Comité staat in voor de managementrapportering aan de Raad van Bestuur. De gedetailleerde werking van het Executief Comité is beschreven in het intern reglement van het Executief Comité, dat integraal deel uitmaakt van het Corporate Governance Charter van de groep.

**Piet SANDERS (°1966) – Leading for Growth BV
CEO What's Cooking Group NV**

Piet Sanders heeft een master in de rechten en management. Meer dan 30 jaar van zijn loopbaan bracht hij door in de voedingssector. Tussen 1999 en 2002 was Piet Global Sales Director Food bij Amylum / Tate & Lyle, een toonaangevende producent van zetmeel, zoetstoffen op basis van granen, en tarweproteïnen. Na twee jaar als Chief Sales & Marketing Officer bij Reynaers Aluminium keerde hij in 2004 terug naar de voedingssector. Hij ging aan de slag bij Puratos, een internationale groep die innovatieve ingrediënten en diensten levert aan de bakkerij-, patisserie- en chocoladesector. Hij begon er als Managing Director voor Centraal- en Oost-Europa, en werd daarna onder meer Managing Director voor Oost- Europa en Azië, later voor Noord- en Oost-Europa, en Global Sales & Channels Director vanaf 2020. In oktober 2021 werd Piet CEO van What's Cooking Group NV. Een jaar later werd hij benoemd tot bestuurder voor een periode van vier jaar. Piet is tevens sinds 2022 commissaris-bestuurder bij Cefetra B.V., een Nederlands feed & food ingredients bedrijf en werd recent aangesteld als onafhankelijk bestuurder bij Agristo NV.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

Yves REGNIERS (*1978) – ESROH BV

CFO – CSO What's Cooking Group NV

Yves Regniers studeerde rechten aan de Universiteit Gent en behaalde een MBA aan de Warwick Business School. Na een periode bij PwC werkte hij dertien jaar bij wat nu Smurfit-WestRock is. Daar had hij verschillende financiële functies in België en het buitenland. Begin 2017 kwam hij aan boord bij What's Cooking Group NV. Yves is sinds januari 2019 lid van het Executief Comité en werd in maart 2020 benoemd tot CFO van de groep. Sinds 2023 is hij tevens verantwoordelijk voor duurzaamheid binnen What's Cooking?.

Christophe BOLSIUS (*1969) – Sagau Consulting BV

CCO What's Cooking Group NV

Christophe Bolsius studeerde af in de toegepaste economie en internationale bedrijfskunde aan de Universiteit Antwerpen. Hij werkt al heel zijn carrière in de voedingssector, onder meer in verkoop en marketing bij Dr. Oetker, Sara Lee Deli en Campina – zowel in België als het buitenland – en als lid van het management van FrieslandCampina en Douwe Egberts. Sinds december 2014 bekleedde Christophe verschillende functies binnen de groep en vandaag is hij Chief Commercial Officer voor de groep.

Else VERSTRAETE (*1967) – Leading Edge HR BV

CPO What's Cooking Group NV

Else Verstraete behaalde haar master politieke en sociale wetenschappen aan de Universiteit Antwerpen. Bij Imtech Marine (Radio Holland) in Rotterdam en Aleris in Duffel deed ze ervaring op in HR leiderschapsrollen. Daarna was ze binnen 3M zes jaar HR Director voor de Benelux en HR Director EMEA voor verschillende business units. In mei 2022 begon ze als onze Chief People Officer en werd ze lid van het Executief Comité van What's Cooking Group NV.

Brecht VANLERBERGHE (*1973) – Broersbank Advies & Management BV

CR&IO What's Cooking Group

Brecht Vanlerberghe behaalde zijn master bio-ingenieur en industrieel management aan de Universiteit Gent. Bij verschillende internationale agrovoedingsbedrijven, waaronder AVEVE, Campina, FrieslandCampina en Tereos Syral was hij verantwoordelijk voor research, ontwikkeling en innovatie. Na zeven jaar als Chief R&D Officer bij Bio Base Europe Pilot Plant ging Brecht aan de slag als Business Development & Relation Manager van de Sustainable Chemistry Unit van VITO. Sinds december 2022 is hij onze Chief Research and Innovation Officer en lid van het Executief Comité.

Peter BAL (*1964) – Creating Digital Value BV

CIO What's Cooking Group NV

Peter Bal heeft een master industrieel ingenieur, een postgraduaat bestuurskunde en een Digital Transformation Certificate van Massachusetts Institute of Technology op zak. Hij deed heel wat ervaring op in verschillende internationale beursgenoteerde bedrijven, waaronder Nokia, Proximus en Swift. Daarna werkte hij vijftien jaar bij wat nu ZF is – eerst als Chief Information Officer en Vice President Process Optimisation, later als Managing Director van Transics, een digitale dienstverlener die hij binnen ZF oprichtte. Peter begon als Group Chief Information Officer bij What's Cooking? in november 2022 en is lid van het Executief Comité.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

**Koen BENOOT (*1979) – KoBe Mgmt BV
COO What's Cooking Group NV**

Koen behaalde een masterdiploma bio-ingenieur aan de KU Leuven. Hij startte zijn carrière bij Cargill Malt in Herent alvorens in 2007 bij Danone aan de slag te gaan, waar hij verschillende operationele leidinggevende functies bekleedde. In 2016 verhuisde hij naar Australië om er de functie van Operations Director bij Danone op te nemen. In 2019 werd Koen Global Industrial Engineering Director bij Mars Petcare en in 2022 werd hij benoemd tot Chief Operating Officer bij Konings Drinks. Koen vervoegde What's Cooking? in april 2024 als Operations Director Ready Meals en werd in januari 2025 lid van het Executief Comité, waar hij de rol van Chief Operating Officer opnam.

Belangenconflicten**RAAD VAN BESTUUR**

In 2025 kreeg de Raad van Bestuur geen melding van een vermogensrechtelijk belangenconflict in de zin van het WVV. Er kwamen eveneens geen meldingen binnen van transacties met verbonden partijen, zoals beschreven in het WVV en bijlage 2 bij het Corporate Governance Charter van de groep.

EXECUTIEF COMITÉ

In 2025 werden geen transacties met verbonden partijen gemeld in de zin van bijlage 2 bij het Corporate Governance Charter van de groep.

Externe controle

De Algemene Vergadering van 30 mei 2024 herbenoemde KPMG Bedrijfsrevisoren BV als commissaris van What's Cooking Group NV en belastte haar tevens met de opdracht tot het verstrekken van assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. KPMG Bedrijfsrevisoren BV duidde in mei 2025 mevrouw Melissa Carton aan als vaste vertegenwoordiger. De herbenoeming in 2024 geldt voor een periode van drie jaar. Wij overlegden regelmatig met de commissaris. Voor de halfjaarlijkse en jaarlijkse rapportering nodigden wij hem uit op de vergaderingen van het auditcomité. De commissaris wordt eveneens uitgenodigd voor de bespreking van het interne auditplan en de interne controles. De commissaris onderhoudt geen relaties met What's Cooking? die zijn onafhankelijkheid in het gedrang zouden kunnen brengen en bevestigde haar onafhankelijkheid ten opzichte van de groep. In 2025 betaalden wij 75 duizend euro voor de assurance van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie en 354 duizend euro voor de audit van de financiële verslaggeving, inclusief de statutaire verslaggeving. In 2025 werden niet-auditdiensten verleend ten belope van 13 duizend euro (ter vergelijking: 14 duizend euro in 2024), met betrekking tot afval-declaraties en acquisitie gerelateerde werkzaamheden. De vennootschappen waarmee de commissaris een samenwerkingsverband heeft, factureerden geen bijkomende erelonen in 2024, maar wel 63 duizend euro in 2025 in verband met de financiële due diligence op de acquisitie in Rennes.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

Dealing Code ter voorkoming van misbruik voorwetenschap van What's Cooking Group NV

De Dealing Code van What's Cooking Group NV bevat regels om marktmisbruik en misbruik van voorkennis te voorkomen (bv. bij transacties in effecten van What's Cooking Group NV). De Dealing Code vormt bijlage 3 van het Corporate Governance Charter van de groep en werd licht bijgewerkt door de Raad van Bestuur in augustus 2025.

De bestuurders, directieleden en insiders leggen transacties voor aan de compliance officer. Bij negatief advies mag de betrokkene de transactie niet uitvoeren, of moet hij ze voorleggen aan de Raad van Bestuur.

De Dealing Code bevat richtlijnen om het vertrouwelijk karakter van voorwetenschap te bewaren. Zo bepaalt de Dealing Code gesloten en sperperiodes. Bestuurders en andere relevante personen van What's Cooking? mogen dan geen transacties in effecten van What's Cooking Group NV uitvoeren.

Nieuwe leden van de Raad van Bestuur, het Executief Comité en andere personen die regelmatig toegang hebben tot voorwetenschap, lichten we altijd in over de Dealing Code.

De vennootschap houdt ook een lijst bij van de personen die toegang hebben tot voorwetenschap.

Remuneratieverslag**Remuneratieprocedure**

Het huidige remuneratiebeleid 2023-2026 is beschikbaar op de website van de groep. Het remuneratieverslag over 2025, voorbereid door het remuneratie- en benoemingscomité, zal, na voorafgaande mededeling aan de ondernemingsraad, worden toegelicht en ter (adviserende) stemming worden voorgelegd op de algemene vergadering van 28 mei 2026.

Het remuneratie- en benoemingscomité ziet toe op de toepassing van het beleid en adviseert daarin de raad van bestuur.

De algemene vergadering van 28 mei 2025 keurde het globale remuneratieniveau goed voor de leden van de raad van bestuur in het boekjaar 2025.

Op advies van het remuneratie- en benoemingscomité bevestigde de raad van bestuur de remuneratie voor de CEO en de leden van het executief comité in het boekjaar 2025.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

BE 0421.364.139

Remuneratie

De leden van de raad van bestuur en comités hadden in 2025 recht op volgende jaarlijkse vaste vergoedingen (in EUR):

Voorzitter Raad van Bestuur	€ 100.000,00
Lid Raad van Bestuur	€ 30.000,00
Voorzitter Auditcomité	€ 10.000,00
Lid Auditcomité	€ 6.000,00
Voorzitter Remuneratie- en Benoemingscomité	€ 7.000,00
Lid Remuneratie- en Benoemingscomité	€ 5.000,00
Voorzitter Duurzaamheidscomité	€ 7.000,00
Lid Duurzaamheidscomité	€ 5.000,00

De leden van de raad van bestuur (met uitzondering van de gedelegeerd bestuurder) hebben voor het uitoefenen van hun bestuurdersmandaat geen recht op enige variabele, prestatiegebonden of aandelengerelateerde vergoeding, noch op enige andere vergoeding, buiten een vaste vergoeding.

De vergoeding van de CEO en van de andere leden van het Executief Comité bestaat in beginsel en in functie van hun sociaal statuut uit een basisvergoeding, een jaarlijkse variabele vergoeding en een lange-termijn variabele vergoeding (long term incentive).

Basisvergoeding

De basisvergoeding heeft tot doel de manager te vergoeden voor de uitoefening van zijn of haar functie in overeenstemming met zijn of haar specifieke competenties en ervaring in de functie.

De basisvergoeding wordt vastgesteld op basis van relevante benchmark oefeningen, waarbij de vennootschap een vergoedingsniveau beoogt dat in lijn ligt met de mediaan van de relevante markt. Hetzelfde beleid wordt ook toegepast voor alle werknemers van het bedrijf.

De basisvergoeding voor de leden van het Executief Comité kan jaarlijks aangepast worden aan de levensduurte, in lijn met de individuele overeenkomsten hierrond.

Jaarlijkse variabele vergoeding

Aan de CEO en de andere leden van het Executief Comité wordt een jaarlijkse variabele vergoeding in cash toegekend, in functie van het behalen van jaarlijks vastgestelde doelstellingen, die betrekking hebben op het boekjaar waarover de variabele vergoeding verschuldigd is, volgens onderstaande modaliteiten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

De jaarlijkse vastgestelde doelstellingen zijn voor ca. 75% gekoppeld aan de prestaties van de vennootschap (waaronder financiële prestaties). De overige ca. 25% zijn doelstellingen gekoppeld aan individuele prestaties (waaronder een aantal ESG-gerelateerde prestaties).

De financiële doelstellingen zijn gebaseerd op objectieve parameters en hangen nauw samen met de resultaten van de groep en de rol die de CEO en de andere leden van het Executief Comité spelen in het behalen van die resultaten. De voornaamste parameters die hiertoe kunnen worden gehanteerd zijn volume, omzet, FCF, (U)EBITDA, EBIT, EAT, (U)EBITDA/ Netto schuld en ROCE.

Welke van deze parameters worden aangewend in een gegeven jaar en welke de te behalen doelstellingen zijn met betrekking tot deze parameters, wordt jaarlijks geëvalueerd door het remuneratie- en benoemingscomité en ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

De erkenning van zowel collectief succes als individuele prestaties dragen bij tot het belang en de duurzaamheid op lange termijn van de vennootschap en de succesvolle verwezenlijking van haar strategie. De collectieve en individuele prestatiedoelstellingen brengen een nauw verband tot stand tussen de belangen van de CEO en de leden van het Executief Comité, enerzijds, en de belangen van de vennootschap, en haar aandeelhouders.

De potentiële jaarlijkse variabele vergoeding bij 100%-uitbetaling (at target) betreft een bedrag gelijk aan 25% of minder van de totale remuneratie, afhankelijk van de functie en de inschaling van de functie ten opzichte van de relevante benchmark. Dit aandeel wordt contractueel individueel vastgelegd en beoogt een marktconforme jaarlijkse variabele vergoeding.

Indien in een gegeven jaar minder dan de minimaal te behalen doelstelling wordt bereikt, dan vervalt het recht op de aan die doelstelling verbonden variabele vergoeding voor dat jaar. Bij het overschrijden van de te behalen financiële doelstellingen kan maximaal tot 150% van de daaraan gekoppelde variabele vergoeding worden toegekend.

Naast het systeem van jaarlijkse variabele vergoeding behoudt de Raad van Bestuur het prerogatief om, op voorstel van het remuneratie- en benoemingscomité, aan de CEO en/of aan de andere leden van het Executief Comité, of een aantal onder hen, een (bijkomende) bonus toe te kennen voor specifieke prestaties of verdiensten. Deze modaliteiten gelden doorgaans ook voor andere werknemers van de groep. Gedurende 2025 werden een aantal speciale bijkomende bonussen toegekend met betrekking tot de verkoop van de savoury business, zoals reeds toegelicht in het jaarverslag over 2024. Deze vergoedingen worden tevens opgenomen in de tabel 'remuneratie van de CEO en de andere leden van het uitvoerend management'. Deze vergoedingen werden tevens in rekening gebracht voor het bepalen van de 'meerwaarde op verkoop' van de savoury business.

Lange termijn variabele vergoeding (long term incentive)

Voor 2025 werden bijkomende provisies aangelegd in het kader van deze LTI plannen, conform het overzicht ingesloten in de cijfermatige toelichting rond de verloning van de CEO en de overige leden van het Executief Comité.

Aan de CEO en de andere leden van het Executief Comité, alsook een beperkt aantal andere medewerkers van de groep wordt een lange-termijn variabele vergoeding (een zgn. long term incentive) ("LTI") in cash toegekend, volgens onderstaande modaliteiten.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

BE 0421.364.139

Het LTI heeft waardecreatie tot doel – met een duidelijke focus op het sterker maken van het bedrijf voor de toekomst en het uitvoeren van het strategisch plan – en retentie.

De LTI wordt toegekend in functie van financiële doelstellingen (groei van de equity value) (ca. 80%) en individuele en meetbare ESG-doelstellingen (ca. 20%) over een referentieperiode van telkens minstens drie jaren.

Indien in een gegeven jaar minder dan de minimaal te behalen doelstelling wordt bereikt, dan vervalt het recht op de aan die doelstelling verbonden variabele vergoeding voor dat jaar. Bij het overschrijden van de te behalen doelstelling kan maximaal tot 150% van de daaraan gekoppelde variabele vergoeding worden toegekend.

De Raad van Bestuur beslist jaarlijks, op voorstel van de CEO en het remuneratie- en benoemingscomité, wie in aanmerking komt voor deelname aan een LTI-plan. De Raad van Bestuur kan beslissen, op voorstel van de CEO, om een LTI-plan ook voor andere medewerkers van de groep van toepassing te maken.

De potentiële LTI bedraagt bij 100%-uitbetaling (bij doelrealisatie) een bedrag van minstens 15% en hoogstens 33% van de totale remuneratie, afhankelijk van de functie en de inschaling van de functie ten opzichte van de relevante benchmark. Dit aandeel wordt contractueel individueel vastgelegd en beoogt een marktconforme LTI.

De LTI is erop gericht de belangen van de CEO en de andere leden van het Executief Comité te aligneren met deze van de aandeelhouders en stakeholders.

Vergoeding van de bestuurders (in hun hoedanigheid als lid van de raad van bestuur) (in EUR)

De vergoedingen van de leden van de raad van bestuur (zowel van de uitvoerende, de niet-uitvoerende als de onafhankelijke bestuurders – overzicht zie hieronder) voor hun bestuursmandaat in 2025 vatten we als volgt samen:

	Mandaten bestuurder	Mandaten Remuneratie- en benoemingscomité	Mandaten Audit comité	Mandaten Diversiteitscomité	Totaal
BV PVO Advisory (Paul Van Oyen)	100,000.00	5,000.00		7,000.00	112,000.00
BV Leading for Growth (Piet Sanders)	30,000.00				30,000.00
NV Holbigenetics (Frank Coopman)	30,000.00	5,000.00			35,000.00
NV Eanoco Invest (Dominique Coopman)	30,000.00		5,000.00		35,000.00
Eddy Van der Pluym	30,000.00		6,000.00		36,000.00
NV Hico (Johan Pauwels)	30,000.00		6,000.00		36,000.00
BV Ann Vereecke	30,000.00	7,000.00		5,000.00	42,000.00
BV Iizer Beheer (Aart Duizer)	30,000.00		10,000.00		40,000.00
BV C-Solutio (Kurt Coffyn)	30,000.00		6,000.00		36,000.00
BV Tower Consulting (Inge Flocheet)	30,000.00			5,000.00	35,000.00
Totaal mandaten					437,000.00

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

BE 0421.364.139

Alle bedragen betreffen vaste vergoeding en zijn in lijn met het remuneratiebeleid, dat bijdraagt aan de langetermijnprestaties van de groep.

Remuneratie van de CEO en de andere leden van het uitvoerend management (IN EUR)

De individuele bruto remuneratie van de gedelegeerd bestuurder/voorzitter van het Executief Comité/CEO (i.e., Leading for Growth BV, vast vertegenwoordigd door Piet Sanders) en de gezamenlijke bruto remuneratie van de andere leden van het Executief Comité: Esroh BV (vast vertegenwoordigd door Yves Regniers), Sagau Consulting BV (vast vertegenwoordigd door Christophe Bolsius), KoBe Mgmt BV (vast vertegenwoordigd door Koen Benoot), Leading Edge HR BV (vast vertegenwoordigd door Else Verstraete), Creating Digital Value SRL (vast vertegenwoordigd door Peter Bal), Broersbank Advies & Management BV (vast vertegenwoordigd door Brecht Vanlerberghe), zijn opgenomen in onderstaande tabel:

	CEO	Andere leden van het uitvoerend management
<u>Basissalaris</u>	683,234.78	2,082,419.22
<u>Variable vergoeding (cash jaardijk)</u>	240,000.00	668,222.90
Project incentive	514,600.00	912,800.00
Long Term Incentive <u>provisie betaald in 2025</u>	363,000.00	322,128.00

Alle bedragen zijn in lijn met het remuneratiebeleid, dat bijdraagt aan de langetermijnprestaties van de groep.

Aandelenrelateerde vergoedingen

De leden van de Raad van Bestuur en van het Executief Comité beschikken niet over aandelenopties, inschrijvingsrechten of enige andere rechten om aandelen te verwerven.

De vennootschap kende in 2025 geen aandelen, aandelenopties of andere rechten toe om What's Cooking Group aandelen te verwerven. Niet aan de leden van de Raad van Bestuur van de groep en niet aan de leden van het Executief Comité.

Historische informatie en ratio

De vergoedingen voor de leden van de Raad van Bestuur, de CEO en de andere leden van het Executief Comité en de belangrijkste prestatie-indicatoren evolueerden als volgt in de periode 2021 - 2025 :

	2021	2022	2023	2024	2025
<u>Voorzitter Raad van Bestuur</u>	€ 75,000	€ 89,583	€ 100,000	€ 100,000	€ 100,000
Lid Raad van <u>Bestuur</u>	€ 20,000	€ 20,000	€ 30,000	€ 30,000	€ 30,000
<u>Voorzitter Auditcomité</u>	€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000	€ 10,000
Lid <u>Auditcomité</u>	€ 6,000	€ 6,000	€ 6,000	€ 6,000	€ 6,000
<u>Voorzitter Remuneratie- en Benoemingscomité</u>	€ 7,000	€ 7,000	€ 7,000	€ 7,000	€ 7,000
Lid Remuneratie- en <u>Benoemingscomité</u>	€ 5,000	€ 5,000	€ 5,000	€ 5,000	€ 5,000
<u>Voorzitter Duurzameheidscomité</u>			€ 7,000	€ 7,000	€ 7,000
Lid <u>Duurzameheidscomité</u>			€ 5,000	€ 5,000	€ 5,000

Pagina 20/28

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

BE 0421.364.139

CEO - Vaste vergoeding - excl. bestuurdersvergoeding	€500,000	€529,692	€ 589,535	€ 659,864	€ 683,235
Verkozen (miljoen EUR)	696,9	781,4	832,3	403,5	488,9
EBITDA (miljoen EUR)	45,9	35,9	45,5	31,7	40,4
Resultaat na belastingen (miljoen EUR)	7,3	4,5	7,7	20,6	25,5

De evolutie van de gemiddelde remuneratie van de werknemers in de groep kan als volgt worden voorgesteld:

De evolutie van de gemiddelde remuneratie van de werknemers in de groep kan als volgt worden voorgesteld:

	2021	2022	2023	2024	2025
Evolutie gemiddeld brutoloon voor een voltijds equivalent in de groep	100,00	101,54	118,30	118,93	116,30

De ratio tussen de vaste vergoeding van de CEO (exclusief zijn vergoeding als lid van de Raad van Bestuur) en de laagste bruto vergoeding van een werknemer van de groep in België (in voltijds equivalent) bedraagt 19x voor de maand december 2025.

Contractuele bepalingen betreffende aanwerving- of vertrekvergoedingen

De groep kwam geen aanwervingsregelingen overeen met leden van het Executief Comité of met uitvoerende bestuurders die recht geven op een vertrekvergoeding van meer dan twaalf maanden. De groep trof ook geen regelingen die in strijd zijn met de wettelijke bepalingen, de Belgische Corporate Governance Code 2020 of de gebruiken in de markt. De contractuele opzegtermijnen voor Sagau Consulting BV (Christophe Bolsius), Esroh BV (Yves Regniers) en Leading for Growth BV (Piet Sanders) bedraagt telkens twaalf maanden. De contractuele opzegtermijnen voor Leading Edge HR BV (Else Verstraete), Creating Digital Value SRL (Peter Bal), Broersbank Advies & Management BV (Brecht Vanlerberghe) en KoBe Mgmt BV (Koen Benoot) bedragen telkens 6 maanden.

Informatie over de stemming door de aandeelhouders

De algemene vergadering 28 mei 2025 keurde het remuneratieverslag van 2024 goed met een meerderheid van 99,35%.

De vennootschap moedigt een open en constructieve dialoog met haar aandeelhouders aan om haar aanpak inzake governance, met inbegrip van de bezoldiging, te bespreken.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

Informatie zoals bedoeld in artikel 74, §7 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen

Stichting Coopman meldde op 22 augustus 2025 dat zij op 22 augustus 2025 (nog steeds), via Famcoo Invest BV en Stichting Administratiekantoor Coovan, in het is bezit is van meer dan 30% van de effecten met stemrecht in What's Cooking Group NV.

Stichting Administratiekantoor Coovan¹ wordt gecontroleerd door Famcoo Invest BV², die op haar beurt wordt gecontroleerd door Stichting Coopman³. Stichting Coopman wordt niet langer gecontroleerd.

¹ Basisweg 10, 1043 AP Amsterdam (Nederland), met ondernemingsnummer KvK Amsterdam 34248201.

² Kere 103, 9950 Lievegem (België), met ondernemingsnummer 0439.850.161 (RPR Gent, afdeling Gent).

³ Hoogoorddreef 15, 1101 BA Amsterdam (Nederland), met ondernemingsnummer KvK Amsterdam 41193935.

Belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheersingssystemen

We hechten veel belang aan een performante interne controle en risicobeheersing. Die integreren we zoveel mogelijk in onze structuur en in onze bedrijfsvoering. Daartoe installeerden we tal van interne controles volgens het geïntegreerde COSO II of Enterprise Risk Management Framework*. We vatten de belangrijkste elementen hier samen.

Op voorstel van het Executief Comité bepaalt of bevestigt de Raad van Bestuur jaarlijks onze missie, waarden en strategie, en daarmee ook het risicoprofiel van de groep. Wij promoten actief en herhaaldelijk onze waarden bij al onze werknemers. Dit doen we minstens bij elke semestriële informatievergadering. Integriteit is de belangrijkste waarde in het kader van het risicobeheer. Aan al onze medewerkers communiceren wij tegelijkertijd de krachtlijnen van de strategie en de doelstellingen voor de groep.

De governance structuur van onze groep beschrijven we in detail in onze statuten, ons Corporate Governance Charter en in de Verklaring inzake deugdelijk bestuur. Deze structuur bepaalt de onderscheiden taken en verantwoordelijkheden van elk van onze bestuursorganen. Dat zijn de Raad van Bestuur, het auditcomité, het remuneratie- en benoemingscomité, het duurzaamheidscomité, het Executief Comité en de gedelegeerd bestuurder/CEO. De taken en verantwoordelijkheden van deze organen sluiten aan bij de wettelijke bepalingen en de bepalingen van de Corporate Governance Code 2020. Voor elk van hen stelden we een coherent reglement op. Dat evalueren we regelmatig. Zo nodig passen we het aan. Op die manier zijn bevoegdheden en verantwoordelijkheden altijd duidelijk gedefinieerd en opvolgbaar.

Onze human resources organiseren we (en volgen we op) via een functiehuis waarin alle medewerkers van de groep zijn ingeschaald. Voor elk van de functies maakten we gedetailleerde functiebeschrijvingen op. Die omschrijven niet alleen de studie- en bekwaamheidsvereisten, maar ook de taken, verantwoordelijkheden en rapporteringslijnen. We passen deze functieomschrijvingen aan naarmate de inhoud van bepaalde functies wijzigt door interne of externe omstandigheden.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

We zorgen ervoor dat we al onze niet-productiemedewerkers jaarlijks kunnen evalueren via een uitgewerkte evaluatietool. We hechten daarbij extra belang aan waardenconform gedrag. Ook voor onze medewerkers in productie proberen we samen concrete doelstellingen te stellen en feedbackgesprekken te organiseren. Ook meten we het engagement van onze medewerkers op gezette tijden in alle sites om zo nog beter te kunnen inspelen op de noden van onze mensen.

We legden duidelijke beleidslijnen vast voor vorming en vergoeding van onze medewerkers. De wettelijke bepalingen voor belangenconflicten passen we rigoureuus toe (zie hoger). We voerden een reglement in voor transacties met verwante partijen die geen wettelijk belangenconflict uitmaken (bijlage 2 bij het Corporate Governance Charter). Door middel van interne 'peer reviews' en occasionele interne audits voeren we risico-audits uit en audits van de interne controles in alle afdelingen van de groep. Sinds 2025 worden de interne audit activiteiten gelet op de omvang van de groep deels intern en deels extern via externe partners met ad hoc tussenkomst gedaan. Deze activiteiten worden uitgevoerd om te blijven voorzien in voldoende risicobeheer, periodieke risico-audits en audits van interne controles in alle afdelingen van de groep. Hierover wordt verslag uitgebracht aan het auditcomité. Op basis van de bevindingen van de interne audits, en in overleg met het auditcomité, sturen we de interne controleomgeving bij waar nodig.

Het auditcomité wijdt twee vergaderingen per jaar aan het evalueren van de risico's waarmee wij worden geconfronteerd (zie hoger). De bespreking gebeurt op basis van een formele en gedetailleerde risicobeoordeling, opgemaakt door het uitvoerend management. Die geeft weer hoe wij met geïdentificeerde risico's omgaan. Het auditcomité rapporteert over haar werkzaamheden op de eerstvolgende vergadering van de Raad van Bestuur.

We hanteren een dealing code om marktmisbruik te voorkomen (bijlage 3 bij het Corporate Governance Charter). We hebben ook een compliance officer aangesteld. Die ziet toe op het correct naleven van de regels over marktmisbruik (zie hoger). Voor onze belangrijkste risico's sluiten wij adequate verzekeringsovereenkomsten.

We hanteren een hedging-politiek om wisselkoersrisico's te beheersen.

Bij het beschrijven van de voornaamste risico's vermelden we nog een aantal andere praktijken van risicobeheersing. Hierin nemen we ook onze risico's rond duurzaamheid mee op en dit zowel qua impactmaterialiteit (onze impact op de omgeving) als financiële materialiteit (de impact van de wijzigende omgeving op onze onderneming). Zie ook het hoofdstuk 'niet-financiële informatie' voor meer informatie hierrond.

Voor het proces van financiële verslaggeving hebben we volgende controle en risicobeheersingssystemen opgezet:

De interne reglementen van de Raad van Bestuur, van het auditcomité en het Executief Comité beschrijven duidelijk wie voor wat verantwoordelijk is bij het voorbereiden en goedkeuren van de financiële staten van onze groep.

De financiële afdeling rapporteert maandelijks de financiële resultaten van de groep aan het Executief Comité. Het comité bespreekt deze resultaten en stelt ze ter beschikking van de leden van de Raad van Bestuur.

Per kwartaal rapporteert het Executief Comité de resultaten van de groep aan de Raad van Bestuur. Het Executief Comité licht de resultaten van het eerste semester en de jaarresultaten eerst toe aan het auditcomité dat ze met de externe auditor bespreekt. Daarna gaan deze resultaten ter goedkeuring

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

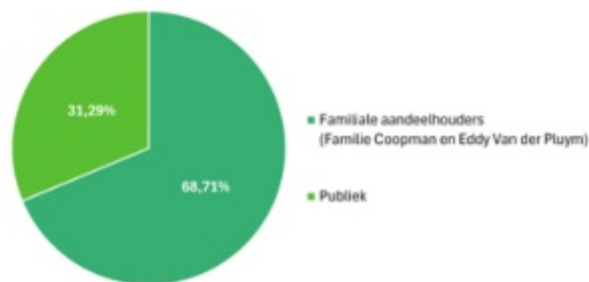
BE 0421.364.139

naar de Raad van Bestuur. Ze worden gepubliceerd in de door de wet vereiste vorm. We publiceren intern en extern een tijdschema met een overzicht van onze periodieke rapporteringsverplichtingen tegenover de financiële markt.

We hanteren duidelijke tijdschema's voor de financiële en niet-financiële rapportering op alle niveaus in de onderneming. Zo voldoen we tijdig en correct aan alle wettelijke verplichtingen. We hanteren een duidelijke politiek voor het beveiligen van en toegang verlenen tot financiële gegevens. Er is ook een performant systeem voor back-up en bewaring van deze gegevens.

Andere wettelijke informatie

Aandeelhoudersstructuur op 26 februari 2026

**Transparantie**

We ontvingen in 2025 geen transparantieverklaringen.

We hebben een transparantieverklaring ontvangen gedateerd op 2 maart 2026. We hebben deze verklaring opgenomen op de website van het bedrijf. We hebben de inhoud bekendgemaakt in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving.

Vermeldingen in het kader van artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007

Op 31 december 2025 vertegenwoordigden 1.856.180 aandelen het kapitaal van What's Cooking Group NV. De vennootschap heeft enkel gewone aandelen met stemrecht uitgegeven, die recht geven op een gelijk deel van de winst en het vereffeningssaldo.

De aandelen zijn vrij overdraagbaar.

Er zijn geen effectenhouders met bijzondere zeggenschapsrechten. Krachtens de wet of krachtens artikelen 8 en/of 10 van de statuten kan de uitoefening van het stemrecht verbonden aan de aandelen (onder voorwaarden) worden geschorst. De stemrechten van de eigen aandelen van de vennootschap die de groep eventueel zou aanhouden, worden geschorst ingevolge de geldende wettelijke bepalingen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

BE 0421.364.139

De buitengewone Algemene Vergadering kan de statuten van de vennootschap wijzigen. Daarvoor is een meerderheid van drie vierde van de uitgebrachte stemmen nodig. De aanwezigen moeten minstens de helft van het kapitaal vertegenwoordigen, zoals voorzien in het WVV. Voor een wijziging van het voorwerp van de vennootschap is een meerderheid van vier vijfde van de aanwezige stemmen nodig.

Op 31 december 2025 bezat de groep geen eigen aandelen (op 31 december 2024 evenmin).

De procedure voor de benoeming/vervanging van bestuurders staat beschreven in artikel 4 van het reglement van het remuneratie- en benoemingscomité (bijlage 5 bij het Corporate Governance Charter van de groep – versie 2023). De Algemene Vergadering kan bestuurders benoemen/vervangen. Daarvoor is een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen nodig. Wanneer de plaats van een bestuurder openvalt, dan hebben de overblijvende bestuurders bovendien het recht een nieuwe bestuurder te coöpteren. De eerstvolgende Algemene Vergadering moet het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder bevestigen; bij gebrek aan bevestiging eindigt het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder na afloop van de Algemene Vergadering, zonder dat dit afbreuk doet aan de regelmatigheid van de samenstelling van de Raad van Bestuur tot op dat ogenblik.

De buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders van 21 april 2023 machtigde de Raad van Bestuur van What's Cooking Group NV onder meer om het kapitaal van de vennootschap te verhogen in één of meerdere keren met een bedrag (exclusief uitgiftepremie) gelijk aan EUR 5.152.904,16, en dit zelfs na het tijdstip dat de vennootschap de mededeling van de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) ontvangt dat haar kennis is gegeven van een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap, in overeenstemming met de wettelijke bepalingen ter zake. Deze machtiging is geldig met betrekking tot openbare overnamebiedingen waarvan de vennootschap de voornoemde mededeling ontvangt ten hoogste drie jaar na 21 april 2023.

De buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders van 21 april 2023 machtigde de Raad van Bestuur onder meer om eigen aandelen van de vennootschap en certificaten die daarop betrekking hebben te verwerven wanneer deze verkrijging respectievelijk inpandneming noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap. Zo'n aankoop van aandelen is enkel toegestaan om een dreigend ernstig nadeel aan de vennootschap te voorkomen.

Deze machtiging is toegekend voor een periode van 3 jaar te rekenen van de bekendmaking van deze machtiging toegekend op 21 april 2023.

Voor zover bekend in de groep zijn er geen andere noemenswaardige elementen die een gevolg kunnen hebben in geval van een openbare overnameaanbieding, noch wettelijke of statutaire beperkingen aan overdracht van aandelen

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

BE 0421.364.139

11. Beurs- en aandeelhoudersinformatie

Het aandeel en de notering

Op 31 december 2025 vertegenwoordigden 1.856.180 aandelen het kapitaal van What's Cooking Group NV. De aandelen van de vennootschap zijn toegelaten tot de verhandeling op de gereglementeerde markt Euronext Brussel.

Om de liquiditeit van het aandeel te bevorderen, sloot de vennootschap in 2020 een liquiditeitsverschaffer- of liquidity provider-overeenkomst met Bank Degroof Petercam NV. Volgens deze overeenkomst treedt de bank als tegenpartij op als er te weinig kopers of verkopers zijn. De liquiditeitsverschaffer zorgt er ook voor dat het verschil vernauwt tussen de bied- en laatkoersen – de prijzen waartegen men kan kopen en verkopen.

De aandeelhoudersstructuur staat beschreven in de Verklaring inzake deugdelijk bestuur (zie hoger).

Aandelengerelateerde instrumenten

Op 31 december 2025 waren geen aandelen gerelateerde instrumenten uitgegeven door de vennootschap in omloop, zoals aandelenopties of warrants.

Dividend

Met de jaarlijkse betaalbaarstelling van een dividend wil What's Cooking Group NV haar aandeelhouders een marktcompetitief rendement bieden. De Raad van Bestuur stelt aan de Algemene Vergadering van 28 mei 2026 voor om een bruto dividend van 4,5 EUR per aandeel goed te keuren, betaalbaar begin juli 2026.

Koersevolutie

Je kan de koers van het What's Cooking? aandeel op elk moment raadplegen op de websites www.whatscooking.group en www.euronext.com

Koersevolutie in €



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

BE 0421.364.139

Opvolging door financiële analisten

De analisten van KBC Securities en Degroof Petercam volgden in 2024 het aandeel What's Cooking? op.

12. Niet-financiële informatie

Voor een gedetailleerde beschrijving van de duurzaamheidsstrategie van de groep What's Cooking? verwijzen wij opnieuw naar het geconsolideerd jaarverslag van What's Cooking Group NV (www.whatscooking.group).

13. Voorstellen aan de gewone algemene vergadering

De Raad van bestuur stelt aan de Gewone Algemene Vergadering van 28 mei 2026 voor:

- De jaarrekening op 31 december 2025 goed te keuren en met de resultaatsverwerking in te stemmen. Het niet geconsolideerd resultaat van het boekjaar is een winst van 39.104.969,22 euro.

Resultaat van het boekjaar	39.104.969,22	euro
Overgedragen resultaat vorig boekjaar	15.386.578,55	euro
Te bestemmen resultaat	54.491.547,77	euro
Vergoeding van het kapitaal	8.352.810,00	euro
Over te dragen resultaat	46.138.737,77	euro

- Een bruto dividend van 4,5 EUR per aandeel uit te keren, betaalbaar begin juli 2026.
- Kwijting te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur en de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat in 2025.
- Dominique Coopman, als vaste vertegenwoordiger van BV Famcoo Invest, te herbenoemen als bestuurder voor een periode van vier jaar, eindigend na de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2030.
- Ann Vereecke, als vaste vertegenwoordiger van BV Ann Vereecke, te herbenoemen als bestuurder voor een periode van vier jaar, eindigend na de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2030.
- Piet Sanders, als vaste vertegenwoordiger van BV Leading for Growth, te herbenoemen als onafhankelijk bestuurder voor een periode van vier jaar, eindigend na de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2030.
- Bij afzonderlijke stemming te beslissen over het remuneratieverslag.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

BE 0421.364.139

- Bestuurdersvergoedingen:

De Raad van Bestuur stelt voor aan de Algemene Vergadering om onderstaande vaste jaarvergoedingen, in overeenstemming met het remuneratiebeleid en de vergoeding in eerdere jaren, goed te keuren en toe te kennen aan de bestuurders, in functie van hun bestuurdersmandaat, hun eventuele lidmaatschap van de comités van de Raad van Bestuur en hun eventuele voorzitterschap:

Voorzitter van de Raad van Bestuur	100.000 euro
Lid van de Raad van Bestuur	30.000 euro
<u>Voorzitter van het Auditcomité</u>	10.000 euro
<u>Lid van het Auditcomité</u>	6.000 euro
Voorzitter van het Remuneratie- en Benoemingscomité	7.000 euro
Lid van het Remuneratie- en Benoemingscomité	5.000 euro
<u>Voorzitter van het Duurzaamheidscomité</u>	7.000 euro
<u>Lid van het Duurzaamheidscomité</u>	5.000 euro

Voor de eigenlijke agenda en voorstellen tot besluit, verwijzen we naar de oproeping voor de algemene vergadering.

Leading for Growth BV, vast vertegenwoordigd
door Piet Sanders
Gedelegeerd bestuurder

PVO Advisory BV, vast vertegenwoordigd
door Paul Van Oyen
Voorzitter Raad van Bestuur

16 april 2026

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van What's Cooking Group NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van What's Cooking Group NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 30 mei 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van What's Cooking Group NV uitgevoerd gedurende 5 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2025, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 192.658.862 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 39.104.969.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van What's Cooking Group NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunt van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Waardering van financiële vaste activa

We verwijzen naar VOL-kap 6.4.1, VOL-kap 6.15 en VOL-kap 6.19 van de jaarrekening.

- **Omschrijving**

De boekwaarde van de deelnemingen in en vorderingen op verbonden partijen bedraagt EUR 135.866.452 per 31 december 2025 en vertegenwoordigt 71% van het balanstotaal op balansdatum. De Vennootschap is de uiteindelijke moedermaatschappij van de What's Cooking groep. Als moedermaatschappij bezit het zowel op directe als indirecte wijze deelnemingen in en vorderingen op haar dochterondernemingen. Deelnemingen in dochterondernemingen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, tenzij management vaststelt dat er een duurzame minderwaarde of ontwaarding bestaat. Vorderingen op verbonden partijen worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij het management vaststelt dat de inbaarheid ervan onzeker is.

Het bestuursorgaan heeft de volgende benadering toegepast om te bepalen of deze activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering: de netto boekwaarde van elke participatie wordt vergeleken met het aandeel in het eigen vermogen van de onderneming of een inschatting van de realiseerbare waarde van de deelneming. Om te beoordelen of de bijzondere waardevermindering duurzaam is, houdt het management rekening met recente financiële prestaties en de gebudgetteerde toekomstige prestaties van haar dochterondernemingen.

We hebben de waardering van financiële vaste activa als een kernpunt voor de controle aangemerkt, omdat deze een belangrijk aandeel van de balans vertegenwoordigt en vanwege het vereiste inschattingsvermogen van het management om het al dan niet duurzame karakter van een bijzondere waardevermindering van financiële vaste activa te beoordelen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van What's Cooking Group NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Onze controlewerkzaamheden

We hebben volgende auditprocedures uitgevoerd:

- We hebben een inzicht verkregen in het gebruikte proces om te beoordelen of een investering in een dochteronderneming onderhevig is aan een bijzondere waardevermindering;
- Wij hebben input controles uitgevoerd op de belangrijkste gegevens die door het management zijn gebruikt, in het bijzonder de netto boekwaarde van de investering in dochterondernemingen, het eigendomspercentage, de eigenvermogenswaarde van de verschillende deelnemingen en andere financiële informatie met betrekking tot de verschillende verbonden partijen;
- Indien er aanwijzingen waren voor een duurzame waardevermindering, hebben we de belangrijkste assumpties en gegevens die in de, door het management gehanteerde, analyse worden gebruikt voor de bepaling van de realiseerbare waarde kritisch beoordeeld rekening houdend met onze kennis van de Vennootschap;
- We hebben de mathematische nauwkeurigheid van de berekeningen van het management geverifieerd; en
- We hebben de conclusie van het management beoordeeld betreffende het duurzaam karakter van een bijzondere waardevermindering.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van What's Cooking Group NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van What's Cooking Group NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het opstellen en de inhoud van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van What's Cooking Group NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van What's Cooking Group NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Zaventem, 16 april 2026

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Melissa Carton'.

Melissa Carton
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 220

118

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	43,1	23,9	19,2
Deeltijds	1002	6,2	1,0	5,2
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	48,1	24,7	23,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	72.920	41.136	31.784
Deeltijds	1012	7.743	1.003	6.740
Totaal	1013	80.663	42.139	38.524
Personeelskosten				
Voltijds	1021	6.266.975	3.123.488	3.143.487
Deeltijds	1022	569.210	126.023	443.187
Totaal	1023	6.836.185	3.249.511	3.586.674
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	70.604	36.482	34.122

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	59,3	28,7	30,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	99.521	48.648	50.873
Personeelskosten	1023	7.640.423	3.520.978	4.119.445
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	86.954	42.049	44.905

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	47	6	51,7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	46	6	50,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	1		1,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	26		26,0
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	6		6,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	7		7,0
universitair onderwijs	1203	13		13,0
Vrouwen	121	21	6	25,7
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1	2	2,2
hoger niet-universitair onderwijs	1212	9		9,0
universitair onderwijs	1213	11	4	14,5
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	47	6	51,7
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,6	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	1.152	
Kosten voor de vennootschap	152	33.874	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROOR TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	19		19,0
210	19		19,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	20	9	27,0
310	20	9	27,0
311			
312			
313			
340		1	0,8
341			
342	5		5,0
343	15	8	21,2
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	22	5811	23
5802	436	5812	446
5803	25.997	5813	22.751
58031	24.993	58131	21.648
58032	1.004	58132	1.103
58033		58133	
5821	10	5831	6
5822	1.440	5832	864
5823	56.213	5833	28.621
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	