



*day by day,
cooking up a
better world*

**Halfjaarlijks financieel
verslag 30/06/2025**

Gereguleerde informatie
What's Cooking Group NV. 22/08/2025



INHOUDSTABEL

1. KRACHTLIJNEN EN BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN.....	2
2. VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN WHAT'S COOKING GROUP PER 30 JUNI 2025	6
3. TOELICHTINGEN BIJ DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN	11
4. VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN.....	24
5. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE SEMESTRIËLE INFORMATIE	25
6. CONTACTEN.....	26
7. FINANCIËLE KALENDER.....	27
8. WHAT'S COOKING? KORT	28



1. KRACHTLIJNEN EN BELANGRIJKSTE GEBEURTENISSEN

What's Cooking?

De halfjaarresultaten van 'What's Cooking?' bevestigen verdere organische groei. De acquisitie in Rennes draagt onmiddellijk bij aan het EBITDA resultaat.

Dit resulteerde in volgende kernresultaten:

- Een stijging van de omzet van 196 miljoen EUR naar 222 miljoen EUR
- Een stijging in onderliggende EBITDA van 14,8 naar 19,8 miljoen EUR
- Een stijging in EBIT van 8 miljoen EUR (exclusief EBIT uit beëindigde activiteiten) naar 11 miljoen EUR
- Daling van de financieringskosten met 1,3 miljoen EUR n.a.v. de cash-instroom door de verkoop van de Savoury activiteiten. Ondanks de acquisitie op 1 april in What's Cooking Rennes heeft de groep op 30 juni 2025 nog steeds een positieve netto-kas positie.
- Een effectieve belastingvoet van 25% in 2024 t.o.v. van 23,6% in 2025
- Een stijging van het nettoresultaat van 10 miljoen EUR naar 20 miljoen EUR
- De netto schuld daalt van 47 miljoen op 31/12/2024 naar een netto kaspositie van 22 miljoen EUR op 30/06/2025

Het resultaat is de combinatie van:

- Een stijging in de omzet met 13% vertaalt zich in een stijging van de onderliggende bedrijfswinst van 8,4 miljoen EUR (exclusief Savoury business) naar 12,7 miljoen EUR. De grondstofkosten blijven historisch hoog vnl. voor dierlijke proteïnen en ingrediënten. De kosten voor energie en transport zijn verder doorgestegen.
- In de eerste jaarhelft noteren we een volumestijging van 6% zonder de impact van de acquisitie in Rennes. Dit vertaalt zich in een omzet stijging van 7%. Indien we de omzet die Rennes realiseerde van 1 april tot 30 juni 2025 meenemen zien we een stijging van 13%.
- De groep is erin geslaagd een U-EBIT te realiseren van 12,7 miljoen EUR door o.a. de inflatie door te rekenen en door haar product- en verpakkingsinnovaties.
- Niet-onderliggende opbrengsten en kosten zijn zoals vorig jaar beperkt. Het betreft o.a. herstructureringskosten in het kader van de 'rightsizing' na de verkoop van de Savoury activiteiten voor een bedrag van 0,6 miljoen EUR, kosten m.b.t de volledige overname en integratie van de Davai startup in What's Cooking Belgium van 0,4 miljoen EUR en 0,6 miljoen EUR met betrekking tot de overname van Sveltic (nu: What's Cooking Rennes SAS).



- De EBITDA stijgt met 28% van 14 miljoen (excl. Savoury Business) naar 18 miljoen EUR. Wanneer we de invloed van de niet-onderliggende kosten afzonderen, is de stijging 34%. De Onderliggende EBITDA stijgt van 15 miljoen EUR naar 20 miljoen EUR op 30/06/2025.
- Op de verkoop van de Savoury Business werd een nettoresultaat na transactiekosten gerealiseerd van 12,3 miljoen EUR.

Door de combinatie van dit alles:

- bedraagt de onderliggende EBITDA 20 miljoen EUR in 2025 tegenover 15 miljoen EUR in 2024;
- bedraagt de EBITDA 18 miljoen EUR tegenover 14 miljoen EUR in 2024;
- bedraagt de onderliggende EBIT 12,7 miljoen EUR tegenover 8,4 miljoen EUR in 2024;
- bedraagt de EBIT 11,2 miljoen EUR tegenover 7,9 miljoen EUR in 2024;
- bedraagt het resultaat na belastingen 20 miljoen EUR tegenover 10 miljoen EUR in 2024;

De daling van het negatief financieel resultaat van 2,2 miljoen EUR naar 0,7 miljoen EUR, is een gevolg van de cash-in naar aanleiding van de verkoop van de Savoury Business aan Aurelius.

Voor de definities van EBITDA, EBIT en andere performance criteria en bepaalde termen, verwijzen we naar ons jaarverslag over boekjaar 2024.



Verkoop van onze Savoury Business aan Aurelius:

Op 10 januari 2025 werd de verkoop van onze Savoury Business aan Aurelius bezegeld. In ons jaarverslag van 31/12/2024 werd hierop uitgebreid ingezoomd. (Zie tevens de sectie 'verkoop savoury business' verder in dit rapport.) De groep realiseerde zoals verwacht een nettoresultaat na transactiekosten van 12,3 miljoen EUR (na aftrek van 4 miljoen transactiekosten en 1 miljoen EUR IT carve-out kosten) op de transactie en een cash in na transactiekosten van 101 miljoen EUR.

Strategische Business Unit Ready Meals:

In navolging van IFRS 5 werden de resultaten van de Savoury business voorgesteld als resultaten uit beëindigde activiteiten. Dit heeft als gevolg dat de winst- en verliesrekening op 30/06/2024 werd herwerkt en dat in het kasstroomoverzicht ook toelichtingen werden opgenomen om de impact van de afgestoten Savoury Business te duiden.

Op 1 april 2025 werd de overname bekrachtigd van Sveltic, een producent van verse en diepgevroren kant-en-klare maaltijden gevestigd nabij Rennes in Frankrijk. Deze overname lag volledig in de lijn met de groeistrategie van de groep. Ondertussen heeft Sveltic een naamswijziging ondergaan naar What's Cooking Rennes SAS.

De half jaar omzet van de groep omvat op 30/06/2025 reeds 3 maanden omzet van What's Cooking Rennes, goed voor 12,8 miljoen EUR. Dit leverde een bijkomende EBIT op van 1,3 miljoen EUR. Exclusief What's Cooking Rennes sloot de Group haar eerste semester af met een onderliggende EBITDA van 18,5 miljoen EUR tegenover 14,8 vorig jaar.

De investeringen die gedaan werden in de diverse fabrieken werpen hun vruchten af – en samen met ons kosten-optimalisatieprogramma zorgen we er zo voor dat we dé go-to partner blijven van onze klanten en de consument betaalbare, lekkere en gebalanceerde maaltijden blijven aanbieden. De kosten-optimalisatieprogramma's droegen ook bij tot een verder herstel van de marges en een verhoging van het U-EBITDA resultaat naar 15 miljoen EUR op 30/06/2024 naar 20 miljoen EUR op 30/06/2025 of een stijging met meer dan 34%. De Afschrijvingen en de niet kaskosten exclusief What's Cooking Rennes stagneerden op 6 miljoen EUR, (inclusief Rennes + 0,8 miljoen EUR).

Onze groepsstrategie om steeds smakvolle kwalitatieve producten te blijven leveren, werpt haar vruchten af: de goede klanten-trouw illustreert dat een correcte prijs-kwaliteitsmix cruciaal is om duurzame partnerships aan te gaan met zowel de klant als de consument.

Bovendien blijven we ons richten op innovatie en groei via het eerder aangekondigde investeringsprogramma, dat gericht is op het verbeteren van onze producten, verpakkingen en productieprocessen. Daarbij zetten we in op het uitbreiden van onze capaciteit, productgamma en het verbreden van onze markten.

What's Cooking? beschikt na de overname van What's Cooking Rennes over een netwerk van 6 productiecentra waardoor het heel Europa kan beleveren. What's Cooking? is een toonaangevende Europees speler in koelverse en diepvries Bereide Maaltijden.



Highlights voor de diverse activiteiten:

- De lasagne, pasta meals en overige ready meals voor retail blijven solide qua vraag. What's Cooking? producten blijven betaalbare maaltijden voor elke consument. Met de overname van What's Cooking Rennes breidt de groep haar gamma aan verse en diepgevroren kant-en-klare maaltijden fors uit.
- De bereide maaltijden industrie in Europa blijft goede perspectieven bieden.
- Het retailkanaal (inclusief discount) vergroot de schapruimte om te beantwoorden aan de behoefte aan convenience en als antwoord op concurrentie van thuisbezorgde maaltijden.
- Er is een blijvende focus op innovatie – zowel in huis als via bijvoorbeeld startup projecten.
- De horeca blijft een solide afzetmarkt voor onze maaltijden gezien de schaarste aan geschoolde chefs en de voortdurend stijgende loonkosten, het toenemende belang van constante kwaliteit bij horeca-ketens en de voordelen rond voedselverspilling die we kunnen aanbieden met onze producten.



2. VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN WHAT'S COOKING GROUP PER 30 JUNI 2025

VERKORTE GECONSOLIDEERDE BALANS

000 EUR	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Activa		
Vaste activa	164.099	131.979
Goodwill	44.494	44.732
Immateriële activa	7.369	8.098
Materiële vaste activa	104.420	70.928
Deelnemingen volgens vermogensmutatie	0	270
Uitgestelde belastingsvorderingen	7.645	7.776
Overige LT vorderingen	171	175
Vlottende activa	98.925	255.125
Vorraden	34.754	20.532
Handels- en overige vorderingen	38.839	29.929
Geldmiddelen en kasequivalenten	25.332	17.665
Activa aangehouden voor verkoop		186.999
Totale activa	263.024	387.104
Passiva		
Eigen vermogen	141.979	140.449
Kapitaal en uitgiftepremies	64.856	64.856
Reserves	77.123	75.593
Uitgestelde belastingsverplichtingen	5.584	877
Langlopende verplichtingen	8.476	66.931
Voorzieningen	6.049	2.701
Langlopende rentedragende verplichtingen	2.427	64.230
Kortlopende verplichtingen	106.985	178.847
Kortlopende rentedragende verplichtingen	897	515
Handelsschulden en andere kortlopende verplichtingen	91.934	66.019
Schulden met betrekking tot personeel	13.410	11.810
Belastingsverplichtingen	744	1.574
Verplichtingen rechtstreeks verbonden met de activa aangehouden voor verkoop		98.929
Totale passiva	263.024	387.104



VERKORTE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

000 EUR	30/06/2025	30/06/2024 herwerkt (*)
VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		
Verkopen	222.193	195.892
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-111.795	-100.087
Diensten en diverse goederen	-47.925	-44.237
Personeelskosten	-44.692	-39.202
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	-7.049	-6.191
Waardeverminderingen en voorzieningen	-28	-151
Overige exploitatiebaten	2.048	3.009
Overige exploitatiekosten	-1.568	-1.147
Resultaat van bedrijfsactiviteiten	11.184	7.886
Financieel Resultaat	-664	-2.238
Financiële opbrengsten	676	361
Financiële kosten	-1.340	-2.599
Resultaat van bedrijfsactiviteiten na netto financieringskosten	10.520	5.648
Belastingen	-2.482	-1.419
Resultaat van het boekjaar voor resultaat uit ondernemingen volgens de vermogensmutatiemethode	8.038	4.230
Aandeel van ondernemingen via vermogensmutatiemethode	0	-47
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteit	8.038	4.183
BEEINDIGDE ACTIVITEITEN		
Resultaat uit af te stoten bedrijfsactiviteit na winstbelasting	12.271	2.457
Resultaat dis-synergieën op de voortgezette activiteiten na winstbelasting	0	3.485
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteit na winstbelasting (*)	12.271	5.942
Resultaat van het boekjaar(**)	20.309	10.124
Resultaat van het boekjaar: aandeel Groep	20.309	10.124
Gewone en verwaterde winst per aandeel - voortgezette activiteiten	4,33	2,25
Totale gewone en verwaterde winst per aandeel	10,94	5,45

(*) Conform IFRS 5.34 licht de onderneming in haar geconsolideerde winst-en verliesrekening voor 2025 en 2024 het resultaat uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten toe. Dit bedrag omvat enerzijds de winst (verlies) uit operationele beëindigde bedrijfsactiviteiten na belastingen en anderzijds kosten die voorheen gedragen werden door de beëindigde bedrijfsactiviteit en na de afwikkeling van de verkoop van de SBU Savoury ten laste vallen van de voortgezette bedrijfsactiviteit (dis-synergieën).

(**) na de integratie van Davai is de groep 100% eigenaar van al zijn dochters



VERKORTE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN HET UITGEBREID RESULTAAT

000 EUR	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u> <u>herwerkt</u>
Resultaat van het boekjaar	20.309	10.124
Resultaat van het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	8.038	4.183
Resultaat van het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	12.271	5.942
Andere elementen van het resultaat (opgenomen in het eigen vermogen)		
Andere elementen van het resultaat die later geherklasseerd kunnen worden naar het resultaat		
Omrekeningsverschillen	-259	1.115
Cashflow hedge	0	
Andere elementen van het resultaat die later niet geherklasseerd kunnen worden naar het resultaat		
Herwaarderingen van de nettoverplichting m.b.t. toegezegde pensioenregelingen	66	0
Gerelateerde uitgestelde belastingen	-24	0
Uitgebreid resultaat	20.092	11.239
Uitgebreid resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	7.821	5.298
Uitgebreid resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	12.271	5.942



VERKORT GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

	<u>Kapitaal</u>	<u>Uitgifte-</u>	<u>Gereserveerde</u>	<u>Pensioenen</u>	<u>Omrekenings-</u>	<u>Toewijsbaar</u>	<u>Minderheids</u>	<u>Totaal</u>	<u>Aantal</u>
						<u>aan de</u>			
000 EUR		<u>premies</u>	<u>winsten</u>	<u>en taks</u>	<u>verschillen</u>	<u>aandeelhouders</u>	<u>belangen</u>		<u>aandelen</u>
Saldo op 1 januari 2024	5.252	59.604	58.933	303	1.691	125.783	0	125.783	1.856.180
Kapitaalverhoging						0		0	
Reserve eigen aandelen						0		0	
Minderheidsbelangen als gevolg van bedrijfscombinatie						0		0	
Dividend			-7.944			-7.944		-7.944	
Daling Minderheidsbelangen als gevolg van lichten call/put optie						0		0	
Resultaat van het boekjaar			10.124			10.124		10.124	
Andere elementen van het uitgebreid resultaat van de periode					1.115	1.115		1.115	
Uitgebreid resultaat van de periode			10.124	0	1.115	11.239	0	11.239	
Bewegingen via reserves									
- Resultaat eigen aandelen									
Saldo op 30 juni 2024	5.252	59.604	61.113	303	2.806	129.078	0	129.078	1.856.180
Saldo op 1 januari 2025	5.252	59.604	71.636	173	3.784	140.449		140.449	1.856.180
Kapitaalverhoging						0		0	
Reserve eigen aandelen						0		0	
Minderheidsbelangen als gevolg van bedrijfscombinatie						0		0	
Dividend			-18.562			-18.562		-18.562	
Daling Minderheidsbelangen als gevolg van lichten call/put optie						0		0	
Resultaat van het boekjaar			20.309			20.309	0	20.309	
Andere elementen van het uitgebreid resultaat van de periode			11	42	-270	-217		-217	
Uitgebreid resultaat van de periode			20.320	42	-270	20.092	0	20.092	
Bewegingen via reserves									
- Resultaat eigen aandelen									
Saldo op 30 juni 2025	5.252	59.604	73.394	215	3.514	141.979	0	141.979	0 1.856.180



VERKORT GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Geconsolideerde kasstroomoverzicht in EUR'000		
000 EUR	30/06/2025	30/06/2024 herwerkt (*)
Operationele activiteiten		
Resultaat voor belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	10.520	5.648
Resultaat voor belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	12.271	7.830
Intresten	672	2.576
Afschrijvingen	7.049	13.860
Waardeverminderingen (**)	-74	87
Voorzieningen	-648	166
Gerealiseerde meer-en minderwaarde	-11.844	102
Kasstroom uit operationele activiteiten	17.946	30.269
Daling/(toename) van vorderingen op meer dan 1 jaar		
Daling/(toename) van voorraden	-5.434	-1.241
Daling/(toename) van vorderingen op ten hoogste 1 jaar	-5.488	28.619
Daling/(toename) operationele activa	-10.922	27.378
Toename/(daling) van handelsschulden	7.912	-6.801
Toename/(daling) van schulden mbt bezoldigingen	-1.324	-5.043
Toename/(daling) overige schulden en overlopend passief	1.645	-825
Toename/(daling) operationele schulden	8.233	-12.669
(Toename)/daling van het bedrijfskapitaal	-2.689	14.709
Betaalde belastingen	-3.381	-1.950
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	11.876	43.028
<i>Waarvan met betrekking tot beëindigde activiteiten</i>		<i>6.750</i>
Investeringsactiviteiten		
Aanschaffing van immateriële en materiële vaste activa	-9.481	-13.361
Aanschaffing van deelneming	-23.979	0
Totaal toename in investeringen	-33.460	-13.361
Verkoop van immateriële en materiële vaste activa	495	213
Verkoop deelneming (incl assets (***) held for sale)	100.892	
Totaal daling in investeringen	101.387	213
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	67.927	-13.148
<i>Waarvan met betrekking tot beëindigde activiteiten</i>	<i>100.843</i>	<i>-5.444</i>
Financieringsactiviteiten		
Toename lange termijn schulden	1.884	485
Terugbetaling van lange termijn schulden	-63.710	-26.287
Betaalde intresten (via resultatenrekening)	-672	-2.576
Dividend uitbetaald door de moedermaatschappij	-10.209	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-72.707	-28.378
<i>Waarvan met betrekking tot beëindigde activiteiten</i>		<i>-1.120</i>
Netto wijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	7.096	1.502
Geldmiddelen bij het begin van het boekjaar (****)	17.666	20.313
Omrekeningsverschillen	-92	132
Geldmiddelen mutatie consolidatiekring	662	-1.122
Geldmiddelen bij het einde van het boekjaar	25.332	20.825
(*) De cijfers van 30/06/2024 zijn aangepast om de beëindiging van de SBU Savoury weer te geven en om de vergelijkbaarheid mogelijk te maken		
(**) Omvat ook waardecorrecties die deel uitmaken van het financieel resultaat		
Assets held for sale omvatten een bedrag van 10,6 miljoen EUR in Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december 2024 die mee overgedragen werden met de verkoop van de Savoury business. De netto cash ontvangen voor de gehele Savoury business, na aftrek van betaalde transactiekosten, bedroeg 101 miljoen EUR. Met de verkoop werd daarbij 10,6 miljoen EUR geldmiddelen afgestoten, waardoor de netto geconsolideerde cash-beweging na aftrek van de afgestoten geldmiddelen en betaalde transactiekosten 90,6 miljoen euro bedraagt.		
(***) De geldmiddelen bij het begin van het boekjaar, zijn exclusief de afgestoten geldmiddelen van de Savoury business.		
(****)		

De toelichtingen op de pagina's 11 tot en met 21 maken integraal deel uit van de geconsolideerde halfjaarlijkse financiële staten. Voor de financiële definities verwijzen naar blz. 192 van ons jaarverslag 31/12/2024.



3. TOELICHTINGEN BIJ DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN

INFORMATIE OVER DE ONDERNEMING

What's Cooking? (Euronext Brussel: WHATS) is een Europese verse voedingsgroep gespecialiseerd in hartige producten. De groep, met hoofdkantoor in België, biedt een breed assortiment van hoogwaardig en innovatieve bereide gerechten (ook bekend van Come a casa®) alsook gerelateerde professionele food services aan, in Europa en daarbuiten. "Day by day maken wij duurzaam eten vanzelfsprekend. Dit doen we door de wereld meer zin te laten krijgen in lekkere en gemakkelijke maaltijden die met zorg voor mens en planeet worden bereid".

Onze klanten en consumenten staan steeds centraal bij de bereiding van onze voedingsproducten, net als het welzijn van onze circa 1650 medewerkers in ons hoofdkantoor, 6 industriële vestigingen in België, Nederland, Frankrijk, Polen en het VK, en 5 verkoopkantoren. What's Cooking Group (voordien Ter Beke genaamd) bestaat 77 jaar en staat sinds 1986 als familiebedrijf genoteerd op Euronext Brussel (EBR: WHATS). De groep realiseerde in 2024 een omzet van 404 miljoen EUR.

De Group:

- produceert verse en diepgevroren kant-en-klare maaltijden voor de Europese markt
- Is Europese marktleider in verse lasagne
- Heeft gespecialiseerde productiesites in België (Wanze en Marche-en-Famenne), Frankrijk (Mézidon-Valée d'Auge en Rennes), Polen (Opole) en het Verenigd Koninkrijk (Deeside)
- Verkoopt onder andere de merknamen Come a casa®, Vamos® en Stefano Toselli® en tal van distributiemerken



CONFORMITEITSVERKLARING

Bovenstaande verkorte tussentijdse geconsolideerde financiële staten over de periode van 6 maanden afgesloten op 30 juni 2025 werden opgesteld in overeenstemming met IAS-34 tussentijdse financiële verslaggeving zoals aanvaard door de EU. Deze staten bevatten niet alle informatie nodig voor een volledige jaarrekening en dienen daarom gelezen te worden samen met de geconsolideerde jaarrekening voor de verslagperiode afgesloten op 31 december 2024, zoals gepubliceerd in het jaarverslag aan de aandeelhouders over het boekjaar 2024.

Deze verkorte geconsolideerde financiële staten werden goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur op 21 augustus 2025.

WAARDERINGS- EN PRESENTATIEREGELS

De gebruikte waarderingsregels toegepast in de verkorte tussentijdse geconsolideerde financiële staten zijn in overeenstemming met deze toegepast in de voorbereiding van de geconsolideerde financiële staten voor de periode eindigend op 31 december 2024 op volgende uitbreiding na:

Een provisie voor verlieslatende contracten wordt waar relevant gewaardeerd tegen de contante waarde van de laagste van de verwachte kosten om het contract te beëindigen en de verwachte netto kosten om het contract voort te zetten, welke wordt bepaald op basis van de marginale kosten om de verplichting uit hoofde van het contract na te komen en een toerekening van andere kosten die rechtstreeks verband houden met het nakomen van het contract. Op de activa die verband houden met dat contract wordt een bijzondere waardevermindering opgezet.

Standaarden en interpretaties van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2025 hebben geen materiële impact op de financiële staten van de groep. De groep verwacht tevens dat de standaarden en interpretaties gepubliceerd maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2025 geen materiële impact zullen hebben. De impact van de nieuwe standaard IFRS 18 wordt momenteel nog onderzocht.

IFRS 18 Presentatie en toelichting in de jaarrekening, gepubliceerd op 9 april 2024, vervangt IAS 1 Presentatie van de jaarrekening. De nieuwe norm introduceert de volgende belangrijke nieuwe vereisten:

- Entiteiten zijn verplicht om alle opbrengsten en kosten in de winst- en verliesrekening te presenteren in vijf categorieën, namelijk de categorieën operationeel, investeringen, financiering, beëindigde bedrijfsactiviteiten en inkomstenbelasting. Entiteiten zijn ook verplicht om een sub totaal “bedrijfswinst” te presenteren. Het nettoresultaat van de entiteiten zal niet wijzigen.
- Door het management gedefinieerde prestatie maatstaven (“Management Performance Measures” of “MPM’s”) worden in één toelichting in de jaarrekening opgenomen.
- Er worden verbeterde richtlijnen gegeven voor het groeperen van informatie in de jaarrekening.

Bovendien zijn alle entiteiten verplicht om het sub totaal operationele resultaat te gebruiken als uitgangspunt voor het kasstroomoverzicht bij de presentatie van operationele kasstromen volgens de indirecte methode.

De standaard is van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2027, waarbij vervroegde toepassing is toegestaan. Deze standaard is nog niet door de EU goedgekeurd.



De methodes voor de waardering van activa en verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde werden consistent toegepast voor elke van toepassing zijnde categorie zoals beschreven in het Jaarverslag 2024.

ALGEMEEN

De Algemene Vergadering van 28 mei 2025 keurde het voorstel van de Raad van Bestuur voor de uitbetaling van een normaal dividend van bruto 4,5 EUR/aandeel en een bijzonder dividend van bruto 5,5 EUR/aandeel goed. Het bijzonder dividend is uitbetaald op 12 juni 2025. Het normale dividend werd betaalbaar gesteld op 3 juli 2025.

De groep verwacht dat ze de goede resultaten van de eerste jaarhelft verder kan doortrekken in de tweede jaarhelft. De groep verwacht een onderliggende EBITDA voor het hele jaar tussen de 37 en de 43 miljoen EUR.



TOELICHTING BIJ DE BALANS

Onder IAS-34 dient de balans per 30 juni 2025 te worden vergeleken met de balans per 31 december 2024.

De groep investeerde in de eerste jaarhelft van 2025 (exclusief de overname van What's Cooking Rennes) zoals vorig jaar voor 10 miljoen EUR in materiële vaste activa. Het betreft voornamelijk het verderzetten van efficiëntie-investeringen, aanpassingen aan de infrastructuur in de diverse sites en investeringen in duurzaamheid en productinnovaties. De groep zet in op nieuwe verpakkinglijnen in het kader van duurzaamheid om zo verpakkingafval te beperken.

Voorraden zijn hoger dan vorig jaar en stegen met 14 miljoen naar 34,7 miljoen EUR. Deze stijging is enerzijds toe te schrijven aan What's Cooking Rennes (8,9 miljoen EUR) en anderzijds aan de gestegen prijzen en seizoensvarianties in voorraden.

Verder stijgen de handels- en overige vorderingen met 9 miljoen EUR van 30 miljoen EUR naar 39 miljoen EUR. Het aandeel van What's Cooking Rennes in deze stijging bedraagt 5 miljoen EUR. Deze stijging is hoofdzakelijk toe te schrijven aan 2 miljoen EUR minder opgetrokken factoring en een uitstaande (nog niet vervallen) vordering met betrekking tot de verkoop van de Savoury business van 2 miljoen EUR.

De langlopende voorzieningen evolueren van 3 miljoen EUR op 31/12/2024 naar 6 miljoen EUR op 30/06/2025. Deze stijging is hoofdzakelijk te wijten aan de integratie van de openingsbalans van What's Cooking Rennes SAS.

De Groep heeft ervoor gekozen om via een non-recourse factoringovereenkomst haar handelsvorderingen in België, Nederland en Frankrijk (exclusief What's Cooking Rennes) voor de Business unit Ready Meals aan een kredietinstelling te verkopen op non-recourse basis. In de factoringovereenkomst is opgenomen dat alle handelsvorderingen die kunnen overgedragen worden kredietverzekerd worden bij een kredietverzekeraar. Conform IFRS 9 Financiële instrumenten worden alle non-recourse handelsvorderingen die opgenomen werden in het factoringsprogramma afgeboekt voor wat betreft het deel van de niet-aanhoudende betrokkenheid.

De netto financiële schulden dalen met 69 miljoen EUR van 47 miljoen EUR op 31/12/2024 naar een netto positieve kaspositie van 22 miljoen EUR op 30/06/2025. Deze daling wordt hoofdzakelijk verklaard door de cash die werd gegenereerd door de verkoop van de Savoury Business voor 101 miljoen EUR, de aanwending van de netto positieve kasstroom uit operationele activiteiten van 12 miljoen EUR, verminderd met 33 miljoen EUR betaalde investeringen, (waarvan 23 miljoen EUR betrekking heeft op de Overname van What's Cooking Rennes) en betaalde interesten 0,6 miljoen EUR en het betaalde bijzonder dividend van 10 miljoen EUR.

De berekening van netto cash per 30 juni 2025 en de netto financiële schulden per 31 december 2024 is als volgt:

'000 EUR	30/06/2025	31/12/2024
Geldmiddelen en kasequivalenten	-25.332	-17.665
Langlopende rentedragende verplichtingen	2.427	64.230
Kortlopende rentedragende verplichtingen	897	515
Netto financiële schulden	-22.008	47.080



De rentelast was in de eerste jaarhelft van dit boekjaar beduidend lager dan in vorig boekjaar, als gevolg van de positieve cash gegenereerd door de verkoop van de Savoury SBU voor een bedrag van 101 miljoen EUR.

De Handelsschulden en andere schulden stijgen met 25,9 miljoen EUR. 8,5 miljoen EUR is voor rekening van What's Cooking Rennes, 4 miljoen EUR heeft de groep openstaan als handelsschuld aan de groep Delibarn (voorheen onze Savoury Business welke nog steeds bepaalde grondstoffen blijft leveren voor onze maaltijden), 1,4 miljoen EUR aan nog te betalen bonussen, 8,3 miljoen EUR is het nog te betalen normale dividend en de overige 2,9 miljoen EUR is te wijten aan een tijdsverschil.

Het verschil in eigen vermogen is voornamelijk de resultante van de winst na belastingen van het eerste semester en het door de Algemene Vergadering goedgekeurde dividend.



TOELICHTING BIJ DE RESULTATENREKENING

De belangrijkste toelichtingen bij de resultaten werden in de sectie krachtlijnen en belangrijkste gebeurtenissen verklaard.¹

000 EUR	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u> <u>herwerkt</u>
EBITDA	18.261	14.228
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	-7.049	-6.191
Waardeverminderingen en voorzieningen	-28	-151
Resultaat van bedrijfsactiviteiten (EBIT)	11.184	7.886

000 EUR	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u> <u>herwerkt</u>
Resultaat van bedrijfsactiviteiten (EBIT)	11.184	7.886
Kosten m.b.t. acquisitie door Aurelius	-33	533
Kosten dossier M&A	636	
Herstructureringskosten	949	0
Onderliggende winst van de bedrijfsactiviteiten (UEBIT)	12.736	8.419
EBITDA	18.261	14.228
Kosten m.b.t. acquisitie door Aurelius	-33	533
Kosten dossier M&A	636	0
Herstructureringskosten	949	0
Onderliggende EBITDA	19.813	14.761

De herstructureringskosten bestaan uit ontslagvergoedingen en kosten naar aanleiding van de nieuwe groepsstructuur.

¹ Voor de definities van EBIT, EBITDA, UEBIT, UEBITDA en 'niet-onderliggende' opbrengsten en kosten verwijzen we naar pagina 192 van het Jaarverslag 2024.



Resultaat van bedrijfsactiviteiten

De rubriek “Diensten en diverse goederen” bestaat uit:

000 EUR	30/06/2025	30/06/2024 herwerkt
Vervoerkosten	11.083	10.026
Onderhoud en herstellingen	6.916	6.426
Marketing- en verkoopkosten	2.538	2.511
Energie	7.682	7.485
Erelonen en consultants	7.864	6.444
Interims en terbeschikking van de onderneming gestelde personen	5.343	3.639
Huur	1.228	1.271
Andere	5.271	6.435
Totaal	47.925	44.237

De categorie “huur” bestaat uit de korte termijn leases en leases met lage waarde die What's Cooking? (op basis van de mogelijke vrijstellingen in IFRS 16) niet activeert.

De stijging ten opzichte van 2024 omvat 2 miljoen EUR gerelateerd aan What's Cooking Rennes. De overige 1,9 miljoen EUR is hoofdzakelijk te wijten aan kosteninflatie. De kosten van interims en ter beschikking gestelde personen stijgt omwille van een verhoogde activiteitsgraad alsook de integratie van What's Cooking Rennes en de algemene kosteninflatie. De erelonen vertonen een sterke stijging. Zij omvatten 0,8 miljoen EUR consultancy fees in het kader van het digitaliseringsproject en 0,5 miljoen EUR aan erelonen m.b.t. de overname What's Cooking Rennes.

De rubrieken “Overige exploitatiebaten en –kosten” bestaan uit:



000 EUR	30/06/2025	30/06/2024 herwerkt
Recuperatie loongebonden kosten	107	121
Recuperatie logistieke kosten	5	10
Overheidstoelagen	5	8
Winsten op verkoop activa	6	0
Recuperatie verzekeringen	28	25
Schadevergoeding	61	75
Doorrekening aan beëindigde activiteit / carve out	1.681	2.508
Andere	155	262
Totaal	2.048	3.009

Overige exploitatielasten

000 EUR	30/06/2025	30/06/2024 herwerkt
Lokale belastingen	1.077	1.007
Gerealiseerde minderwaarden op verkoop activa	432	81
Schadevergoedingen		0
Andere	59	59
Totaal	1.568	1.147

De overige exploitatielasten liggen in lijn met 2024. Bij de overige exploitatiebaten zien we een daling die zich hoofdzakelijk situeert in een ontvangen vergoeding als gevolg van de carve-out m.b.t. de Savoury Business.

Netto financieringskosten

De netto-financieringskosten liggen in de eerste jaarhelft van 2024 beduidend hoger dan in dezelfde periode van 2025. Dit is het gevolg van cash in n.a.v. de verkoop van de Savoury Business voor 101 miljoen EUR. Onze netto schuld daalde van 47 miljoen EUR naar een positieve kaspositie van 22 miljoen EUR. De negatieve wisselkoersverschillen alsook de positieve wisselkoersverschillen op 30/06/2025 liggen in lijn met 30/06/2024.

Belastingen

De belastings-last bedraagt 2,5 miljoen in 2025 tegenover 1,4 miljoen EUR in 2024. De effective tax rate bedraagt 23,6% in 2025 tegenover 34,1% op 31/12/2024. Deze effective tax rate wordt beïnvloed door een daling van de niet uitgedrukte uitgestelde actieve belastingen en correcties op de belastingen m.b.t. vorige boekjaren.



SEGMENT INFORMATIE

	30/06/2025				30/06/2024				
	Savoury (Hartig beleg)	Bereide Maaltijden	Niet Toegewe- zen	Totaal	Savoury (Hartig beleg)	Bereide Maaltijden	Niet Toegewe- zen	Eliminatie inter- company	Totaal
000 EUR									
Segment Resultatenrekening									
Segment verkopen	0	222.193		222.193	242.072	195.894	0	-9.280	428.686
EBITDA	12.271	17.504	757	30.532	11.705	18.004	870		30.579
Onderliggende EBITDA	0	18.288	1.525	19.813	11.652	18.004	1.403		31.059
Reconciliatie U-EBITDA segmentrapportering met de U-EBITDA van voortgezette activiteiten									
U-EBITDA segmentrapportering	0	18.288	1.525	19.813	11.652	18.004	1.403		31.059
Allocatie van 'niet-toegewezen' naar Ready Meals		1.525	-1.525			1.403	-1.403		
Impact dis-synergieën na verkoop Savoury	0	0			4.646	-4.646			
	0	19.813		19.813	16.298	14.761			31.059
TOTAAL	U-EBITDA beëindigde activiteiten	U-EBTIDA Voortgezette activiteiten			U-EBITDA beëindigde activiteiten	U-EBTIDA Voortgezette activiteiten			

De SBU Savoury bevat op 30/06/2025 enkel het gerealiseerde nettoresultaat na transactiekosten n.a.v. de verkoop van de Business aan Aurelius.



BEREKENING WINST PER AANDEEL

000 EUR	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>
Berekening winst per aandeel		
Aantal uitstaande gewone aandelen op 1 januari boekjaar	1.856.180	1.856.180
Effect uitgegeven gewone aandelen		
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen op 30 juni boekjaar	1.856.180	1.856.180
Groepsaandeel in het resultaat van het boekjaar	20.309	10.124
Gemiddeld aantal aandelen	1.856.180	1.856.180
Winst per aandeel	10,94	5,45



VERKOOP SAVOURY BUSINESS

BEEINDIGDE ACTIVITEITEN '000 EUR	30/06/2025	30/06/2024	31/12/2024
Verkopen		242.072	472.169
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		-159.648	-308.662
Diensten en diverse goederen		-37.808	-75.433
Personeelskosten		-35.772	-71.613
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa		-7.669	-15.242
Waardeverminderingen en voorzieningen		-25	-84
Overige exploitatiebaten		3.479	7.319
Overige exploitatiekosten		-618	-843
Resultaat van bedrijfsactiviteiten		4.011	7.611
Financiële opbrengsten		1.591	155
Financiële kosten		-2.418	-1.659
Belastingen		-727	-1.457
Resultaat uit af te stoten bedrijfsactiviteit na winstbelasting	12.271	2.457	4.650
Resultaat dis-synergieën op de voortgezette activiteiten na winstbelasting		3.485	6.726
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteit na winstbelasting (*)	12.271	5.942	11.376
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteit na winstbelasting per aandeel	6,61	3,20	
Verwaterd resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteit na winstbelasting per aandeel	6,61	3,20	
Activa			
Goodwill			33.714
Immateriële activa			6.612
Materiële vaste activa			59.008
Uitgestelde belastingvorderingen			71
Overige LT vorderingen			11
Voorraden			25.566
Handels- en overige vorderingen			51.451
Geldmiddelen en kasequivalenten			10.566 (*)
Totaal activa			186.999
Passiva			
Uitgestelde belastingverplichtingen			3.283
Voorzieningen			1.197
Langlopende rentedragende verplichtingen			711
Kortlopende rentedragende verplichtingen			2.124
Handelsschulden en andere schulden			76.570
Schulden met betrekking tot personeel			12.678
Belastingverplichtingen			2.366
Totaal passiva			98.929
Netto activa beëindigde activiteit	88.070		88.070
In resultaatname van omrekeningsverschillen en andere elementen van het eigen vermogen van de beëindigde activiteit	502		
Nog te betalen transactiekosten op de verkoop	1.609		
Nog te betalen carve out kosten voor rekening van What's Cooking group	641		
Subtotaal	90.822		
Vordering op de overgedragen ondernemingen en de koper van de Savoury business	-1.973		
Netto cash ontvangen na balansdatum bij verkoop van de Savoury business	-101.120 (*)		
Nettowinst op de transactie	-12.271		

(*) De netto cash ontvangen voor de gehele Savoury business, na aftrek van betaalde transactiekosten, bedroeg 101 miljoen euro. Met de verkoop werd daarbij 10,6 miljoen euro geldmiddelen afgestoten, waardoor de netto geconsolideerde cash-variantie na aftrek van de afgestoten geldmiddelen en betaalde transactiekosten 90,6 miljoen euro bedraagt.



IMPACT VAN BEDRIJFSCOMBINATIES

Openingsbalans	31/03/2025
What's Cooking Rennes SAS	000 EUR
ACTIVA	
Vaste activa	30.613
Immateriële activa	80
Materiële vaste activa	30.425
Deelnemingen, leningen en waarborgen	108
Viottende activa	12.944
Vorraden	8.945
Handelsvorderingen en overige vorderingen	3.337
Geldmiddelen en kasequivalenten	662
Totaal Activa	43.557
PASSIVA	
Langlopende verplichtingen	8.653
Voorzieningen	3.496
Uitgestelde belastingen	4.827
Langlopende rentedragende verplichtingen	330
Kortlopende verplichtingen	10.957
Kortlopende rentedragende verplichtingen	75
Handelsschulden en andere kortlopende verplichtingen	8.150
Schulden met betrekking tot personeel	2.688
Belastingverplichtingen	44
Totaal Passiva	19.610
Goodwill ingevolge controlverwerving	
Overnameprijs	23.979
Verworven netto-actief: 100%	23.947
Goodwill	32
Netto kasstroom ingevolge controle verwerving	
Overnameprijs	23.979



Op 1 april 2025 heeft What's Cooking? de overname afgerond van 100% van het aandelenkapitaal van What's Cooking Rennes SAS (voorheen Sveltic SAS). What's Cooking Rennes was een onderdeel van de 'Mousquetaires-groep (de winkels van Intermarché en Netto) met een productievestiging nabij Rennes. In 2024 realiseerde het bedrijf een omzet van ongeveer 55 miljoen EUR en behaalde een genormaliseerde EBITDA van circa 4 miljoen EUR. Het bedrijf produceert verse en diepgevroren kant-en-klare maaltijden die complementair zijn aan het assortiment van What's Cooking. De acquisitie versterkt onze positie in Zuid-Europa zowel in retail als food service en draagt onmiddellijk bij aan het EBITDA resultaat van de groep. We geloven ook in verdere groeikansen om de bezettingsgraad in de Rennes plant nog verder te verbeteren.

In navolging van IFRS 3 werd de openingsbalans gewaardeerd aan fair value om aldus de goodwill te bepalen. Een volledige Purchase Price Allocation analyse werd uitgevoerd door een onafhankelijk expert om aldus de fair value van gebouwen en klantencontracten vast te leggen op datum van de overname conform IFRS 3.

VOORUITZICHTEN 2025

De groep verwacht dat ze de goede resultaten van de eerste jaarhelft verder kan doortrekken in de tweede jaarhelft. De groep verwacht een onderliggende EBITDA voor het hele jaar tussen de 37 en 43 miljoen EUR. Wat betreft het resultaat na belastingen denkt de groep dezelfde positieve lijn te kunnen doortrekken, ook al zullen de interestlasten toenemen gezien de betaling van de overname van What's Cooking Rennes in cash is gebeurd en de betaling van het uitzonderlijk en normale dividend.

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

In het eerste semester van 2025 vonden geen transacties met verbonden partijen plaats die materiële gevolgen hebben gehad voor de financiële positie of resultaten van de groep in deze periode.

VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De voornaamste risico's voor de resterende maanden van het boekjaar 2025 zijn grotendeels dezelfde als de risico's en onzekerheden die zijn beschreven in het jaarverslag over het boekjaar 2024. Het betreffen vooral risico's en onzekerheden in verband met de kwaliteit, beschikbaarheid en prijsfluctuaties van de gebruikte grondstoffen.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.



4. VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

De ondergetekenden, Piet Sanders*, Chief Executive Officer, en Yves Regniers**, Chief Financial Officer, verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële staten voor het eerste semester van het boekjaar 2025 die zijn opgesteld in overeenstemming met de International Financial Accounting Standards ("IFRS") een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van What's Cooking Group NV en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het tussentijds financieel verslag een getrouw overzicht geeft van de belangrijkste gebeurtenissen die zich in het eerste semester van het boekjaar 2025 hebben voorgedaan, van de te vermelden transacties met verbonden partijen en van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de resterende maanden van het boekjaar;

Sint-Denijs-Westrem (Gent), 21 augustus 2025

Piet Sanders*

Chief Executive Officer

* vaste vergenwoordiger van BV Leading For Growth

Yves Regniers**

Chief Financial Officer

** vaste vertegenwoordiger van BV ESROH



5. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE SEMESTRIËLE INFORMATIE

Verslag van de commissaris aan de raad van bestuur van What's Cooking Group NV omtrent de beoordeling van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie over de periode van 6 maanden afgesloten op 30 juni 2025

Inleiding

Wij hebben de beoordeling uitgevoerd van de bijgevoegde verkorte geconsolideerde balans van What's Cooking Group NV per 30 juni 2025, alsmede van de verkorte geconsolideerde resultatenrekening, de verkorte geconsolideerde staat van het uitgebreid resultaat, het verkorte geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het verkorte geconsolideerde kasstroomoverzicht over de periode van 6 maanden die op die datum is beëindigd, evenals van de toelichtingen ("de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie"). De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse Financiële Verslaggeving" zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren bij de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie op basis van onze beoordeling.

Reikwijdte van een beoordeling

We hebben onze beoordeling uitgevoerd overeenkomstig ISRE 2410, "Beoordeling van tussentijdse financiële informatie, uitgevoerd door de onafhankelijke auditor van de entiteit". Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het vragen van inlichtingen, hoofdzakelijk aan financiële en boekhoudkundige verantwoordelijken, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingsprocedures. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een controle uitgevoerd in overeenstemming met de Internationale Controlestandaarden (ISA). Om die reden stelt de beoordeling ons niet in staat de zekerheid te verkrijgen dat wij kennis hebben van alle aangelegenheden van materieel belang die naar aanleiding van een controle mogelijk worden geïdentificeerd. Bijgevolg brengen wij dan ook geen controle-oordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op basis van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons er toe aanzet van mening te zijn dat de bijgevoegde tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie over de periode van 6 maanden afgesloten op 30 juni 2025 niet in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse Financiële Verslaggeving" zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Zaventem, 21 augustus 2025

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Melissa Carton
Bedrijfsrevisor



6. CONTACTEN

Voor vragen over dit halfjaarlijks financieel verslag of voor verdere informatie kan u contact opnemen met:

Nathalie Vlaeminck – Group Communication Manager

Nathalie.Vlaeminck@whatscooking.group

Piet Sanders*

CEO

*Vaste vertegenwoordiger Leading for Growth BV

Yves Regniers°

CFO

°Vaste vertegenwoordiger van ESROH BV

U kan dit halfjaarlijks financieel verslag ook consulteren en uw vragen aan ons richten via de Investor Relations module van onze website (www.whatscooking.group)



7. FINANCIËLE KALENDER

Jaarresultaten 2025:

Jaarverslag 2025:

Algemene vergadering:

Uiterlijk 27 februari 2026 vóór beurstijd

Uiterlijk 17 april 2026 vóór beurstijd

28 mei 2026



8. WHAT'S COOKING? KORT

What's Cooking? Is een Europese verse voedingsgroep gespecialiseerd in hartige producten. De groep, met hoofdkantoor in België, biedt een breed assortiment van hoogwaardige en innovatieve bereide gerechten (ook bekend van Come a casa®) alsook gerelateerde professionele food services aan, in Europa en daarbuiten. "Day by day maken wij duurzaam eten vanzelfsprekend. Dit doen we door de wereld meer zin te laten krijgen in lekkere en gemakkelijke maaltijden die met zorg voor mens en planeet worden bereid". Onze klanten en consumenten staan steeds centraal bij de bereiding van onze voedingsproducten, net als het welzijn van onze circa 1.650 medewerkers in ons hoofdkantoor, 6 industriële vestigingen in België, Nederland, Frankrijk, Polen en het VK, en 5 verkoopkantoren. What's Cooking Group bestaat 77 jaar en staat sinds 1986 als familiebedrijf genoteerd op Euronext Brussel (WHATS). De groep realiseerde in 2024 een omzet van 404 miljoen euro.

STRATEGIC BUSINESS UNIT Ready Meals (Bereide Gerechten)

- produceert vers bereide gerechten voor de Europese markt
- marktleider in koelverse lasagne in Europa
- 2 gespecialiseerde productiesites in België (Wanze en Marche-en-Famenne), 2 in Frankrijk (Mézidon-Vallée d'Auge en Rennes), 1 in Polen (Opole) en 1 in het Verenigd Koninkrijk (Deeside)
- merknamen Come a casa®, Vamos® en Stefano Toselli® naast tal van distributiemerken