



BE- Lievegem, 28 februari 2025 - 07:15

Geconsolideerde resultaten 2024

What's Cooking? Groep boekt opmerkelijke strategische vooruitgang en rapporteert aanzienlijk betere resultaten

- De totale onderliggende EBITDA stijgt van 50 miljoen EUR in 2023 naar 65 miljoen EUR in 2024.
- Opbrengsten uit voortgezette activiteiten (bereide gerechten) stijgen met 9% tot 404 miljoen EUR.
- Onderliggende EBITDA uit voortgezette bedrijfsactiviteiten stijgt met 42% tot 33 miljoen EUR.
- Winst na belastingen stijgt naar 20,6 miljoen EUR.
- De verkoop van ons segment Hartig Beleg ('Savoury') is afgerond in januari 2025 en het resultaat op de verkoop wordt daarom opgenomen in de geconsolideerde resultaten over boekjaar 2025.
- Operationele vooruitgang en eerder gedane investeringen zijn belangrijke factoren voor prestatieverbetering.

Piet Sanders, CEO van What's Cooking?: "2024 was een bijzonder jaar in de geschiedenis van onze Groep. We zijn erin geslaagd om opmerkelijke strategische vooruitgang te boeken en de verkoop van de business unit Hartig Beleg begin januari 2025 af te ronden. We boekten ook aanzienlijke vooruitgang in onze operationele en commerciële prestaties. Dit alles resulteerde in een solide 21 miljoen EUR nettowinst na belastingen of 11,12 EUR winst per aandeel - een resultaat en teamprestatie waar ik echt trots op ben. Ik zie 2025 met vertrouwen tegemoet. Onze voortdurende focus op investeringen werpt zijn vruchten af en we beginnen al met het schrijven van het volgende 'groei'-hoofdstuk met het uitbreidingsproject in Polen en de voorgenomen overname in Frankrijk."

Belangrijkste nieuws & gebeurtenissen

Aangezien we de activa en schulden van onze SBU Savoury beoordeeld hebben als aangehouden voor verkoop, wordt het gehele segment gerapporteerd als 'beëindigd' in onze cijfers voor het hele jaar 2024. We hebben daarom slechts één segment meer op heden, namelijk onze bereide gerechten business, inclusief de centrale overheaddiensten van de groep.

De onderliggende EBITDA inclusief zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten (dus vergelijkbaar met de vorige presentatie van U-EBITDA) steeg van 50 miljoen EUR in 2023 naar 65 miljoen EUR in 2024.

De opbrengsten uit voortgezette activiteiten (cijfers uit voortgezette activiteiten omvatten bereide gerechten en voortgezette groepsdiensten) stegen met 9% tot 404 miljoen EUR. Deze organische groei werd aangedreven door een volumegroei van 10% ten opzichte van vorig jaar. Dankzij onze voortdurende focus op kwaliteitsproducten, solide service en nieuwe producten konden we groeien bij nieuwe en bestaande klanten. Ons merk Come a casa® bleef ook aanzienlijk groeien in Centraal- en Oost-Europa door de lancering van een nieuw assortiment en een nieuwe verpakking, ondersteund door onze eerste tv-commercials in Polen. Onze kosten werden goed onder controle gehouden en ondanks de voortdurende investeringen in innovaties, duurzaamheid en verbeterde digitale processen en de voortdurende salarisinflatie, zijn we erin geslaagd om de kosten globaal onder controle te houden en zo een solide doorstroom van het effect van incrementele volumes naar de gerealiseerde EBITDA te garanderen.



De onderliggende EBITDA uit voortgezette bedrijfsactiviteiten steeg van 23 miljoen EUR in 2023 naar 33 miljoen EUR in 2024. De niet-onderliggende kosten bedroegen 1 miljoen EUR en hadden voornamelijk te maken met kosten van strategische verkoop- en overnameprojecten.

De netto financieringslasten stegen van 3,2 miljoen EUR in 2023 naar 4,5 miljoen EUR in 2024, als gevolg van de stijging van de EURIBOR en het feit dat we vanaf medio 2023 geen rente-indekking meer hadden. Het resultaat na winstbelasting van de beëindigde bedrijfsactiviteiten met name de SBU Savoury verbeterde van een verlies van 2 miljoen EUR in 2023 naar een winst van 5 miljoen EUR in 2024. De impact van dis-synergiën op de voortgezette business bedraagt bijna 7 miljoen EUR in 2024 en 4 miljoen EUR in 2023 na belastingen. Dit brengt het totale resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteit na winstbelasting op 11 miljoen EUR in 2024.

De netto groepswinst na belastingen steeg van 7,7 miljoen EUR vorig jaar naar 20,6 miljoen EUR in 2024.

De netto financiële schuld bedroeg eind 2024 47 miljoen EUR (exclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten) en blijft zeer comfortabel, zelfs na de aankoop van de grond en het gebouw in verband met het uitbreidingsproject in Polen.

Dividendvoorstel

De Raad van Bestuur zal de Algemene Vergadering voorstellen om een totaal bruto dividend van 10 EUR per aandeel goed te keuren, bestaande uit een 'bijzonder' dividend van 5,5 EUR betaalbaar in juni 2025, en een 'normaal' dividend van 4,5 EUR per aandeel, betaalbaar begin juli 2025. De Raad van Bestuur is van mening dat het bijzondere dividend gerechtvaardigd is gezien de succesvolle afronding van de verkoop van de business unit Savoury begin 2025, waardoor het bedrijf na de verkoop weer een positieve netto kaspositie heeft.

De dividenden laten de Groep ook toe voldoende middelen te behouden om haar langetermijnstrategie uit te voeren, inclusief de organische groeiprojecten en een focus op goedgekozen fusies en overnames.

Gebeurtenissen na balansdatum

De Groep voltooide de verkoop van zijn SBU Savoury na het einde van het jaar, wat zal resulteren in een netto opbrengst na aftrek van kosten van ongeveer 100 miljoen EUR. De groep kondigde ook de voorgenomen overname aan van 100% van het aandelenkapitaal van Sveltic, een Franse producent van kant-en-klare maaltijden, die momenteel deel uitmaakt van de Intermarché bedrijvengroep.

Na de afstoting van de business unit Savoury, waartoe ook de locatie Lievegem behoort, zal de Groep ook zijn hoofdkantoor verhuizen naar een nieuw state-of-the-art gehuurd gebouw in Gent. Deze verhuizing zal de Groep de kans geven om de verschillende teams en afdelingen nog dichter bij elkaar te brengen in een nieuwe omgeving - de collaboratieve organisatie nog verder te ontwikkelen om de groeiplannen te stimuleren. Het nieuwe adres van het hoofdkantoor zal zijn:

What's Cooking?
Kortrijksesteenweg 1091, Bus C
B-9051 Sint-Denijs-Westrem (Gent)
BELGIË

Vooruitzichten 2025

De Raad van Bestuur ziet 2025 met vertrouwen tegemoet en verwacht, behoudens onvoorziene omstandigheden, dat de U-EBITDA in 2025 tussen 34 miljoen EUR en 40 miljoen EUR zal bedragen (exclusief de voorgenomen acquisitie). De groep verwacht aanzienlijk te investeren in de ontwikkeling van de nieuwe fabriek in Opole (Polen), waardoor de kasstroom uit investeringen tijdelijk zal verdubbelen in vergelijking met historische gemiddelden voor de bereide gerechtenactiviteit - om vanaf 2027 een aanzienlijke organische groei te stimuleren.



Het geconsolideerde resultaat na belastingen zal naar verwachting positief worden beïnvloed door 13 miljoen EUR in verband met de verkoop van de Savoury business, terwijl de voorgenomen overname van Sveltic naar verwachting in de eerste helft van het jaar zal worden afgerond en onmiddellijk zal bijdragen aan de resultaten van de Groep.

Geconsolideerde resultaten 2024

Resultatenrekening in 000 EUR	2023		Δ%
	2024	herwerkt (*)	
Opbrengsten (netto omzet)	403.545	368.753	9,4%
Onderliggende EBITDA (1)	32.943	23.264	41,6%
EBITDA (2)	31.660	22.648	39,8%
Onderliggend resultaat van bedrijfsactiviteiten (UEBIT)	19.936	10.976	81,6%
Resultaat van bedrijfsactiviteiten (EBIT)	18.653	10.360	80,0%
Netto financieringskosten	-4.493	-3.194	40,7%
Resultaat van de bedrijfsactiviteiten na netto financieringskosten (EBT)	14.160	7.166	97,6%
Belastingen	-4.826	-1.992	142,3%
Resultaat na belastingen vóór aandeel van ondernemingen geboekt via de vermogensmutatiemethode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	9.334	5.174	80,4%
Aandeel in ondernemingen via vermogensmutatiemethode	-63	-98	
Resultaat beëindigde activiteit (EAT)	11.376	2.581	340,8%
Resultaat na belastingen (EAT)	20.647	7.657	169,6%
Financiële positie in 000 EUR	2024	2023	Δ%
Balanstotaal	387.104	399.237	-3,0%
Eigen vermogen	140.449	125.783	11,7%
Netto financiële schulden (3)	47.080	60.897	-22,7%
Eigen vermogen / Totaal activa	36,3%	31,5%	15,2%
Gearing ratio (4)	33,5%	48,4%	-30,8%
In EUR per aandeel			
Aantal aandelen	1.856.180	1.856.180	0,0%
Gemiddeld aantal aandelen	1.856.180	1.838.256	1,0%
Netto cash flow per aandeel (5)	12,04	9,50	26,7%
Geconsolideerd resultaat na belastingen (5)	11,12	4,17	167,0%
EBITDA per aandeel (5)	17,06	12,32	38,4%

(1) UEBITDA: Onderliggende EBITDA uit (voortgezette) bedrijfsactiviteiten

(2) EBITDA: resultaat uit (voortgezette) bedrijfsactiviteiten + afschrijvingen + amortisatie + waardeverminderingen + bewegingen in faciliteiten

(3) Netto financiële schulden: rentedragende schulden - rentedragende vorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten

(4) Gearing ratio: Netto financiële schuld/Eigen vermogen.

(5) Verhouding altijd gebaseerd op het gewogen gemiddelde van het aantal aandelen in het boekjaar.

De netto kasstroom bestaat uit het resultaat van het boekjaar exclusief de bijdrage aan de vermogensmutatie plus (minus) niet-kaskosten (kasinkomsten).

(*) Conform IFRS 5.33 licht de onderneming in haar geconsolideerde winst- en verliesrekening voor 2024 en 2023 het resultaat uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten toe. Dit bedrag omvat enerzijds de winst (verlies) uit operationele beëindigde bedrijfsactiviteiten na belastingen en anderzijds kosten die voorheen gedragen werden door de beëindigde bedrijfsactiviteit en na de afwikkeling van de verkoop van de SBU Savoury ten laste vallen van de voortgezette bedrijfsactiviteit (dis-synergiën). Voor presentatiedoeleinden zitten deze kosten reeds vervat in de operationele kosten van de voortgezette bedrijfsactiviteiten en wordt de impact van de kostenallocatie aan SBU Savoury, die in 2024 en 2023 werd toegepast, gepresenteerd onder het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.



Aanvullende informatie bij de geconsolideerde resultaten 2024

Toelichting op de balans

De goodwill daalt aanzienlijk van 78 miljoen EUR in 2023 naar 45 miljoen EUR in 2024 als gevolg van de her-classificatie van de Savoury Business als 'beëindigde bedrijfsactiviteiten'.

De daling in materiële en immateriële vaste activa is voornamelijk te wijten aan de her-classificatie van de Savoury Business als 'niet-voortgezet', gedeeltelijk gecompenseerd door de investering van 11 miljoen EUR in de aankoop van de grond en het gebouw in de nieuwe Opole fabriek naast normale lopende toevoegingen en lopende afschrijvingen van materiële en immateriële activa in bereide gerechten.

De groep investeerde 34 miljoen EUR in vaste activa in 2024, wat naast de investering van ongeveer 11 miljoen EUR in verband met de aankoop van Poolse grond en gebouwen, gedreven werd door investeringen in duurzaamheid en productinnovaties, evenals in efficiëntiegroei. Een groot deel van de investeringen werd gedaan in nieuwe verpakkinglijnen.

Handelsvorderingen daalden door de implementatie van een factoringprogramma voor ongeveer 27 miljoen EUR en de her-classificatie van de Savoury activiteiten als 'beëindigde bedrijfsactiviteiten'.

Alle andere balansmutaties werden voornamelijk veroorzaakt door de her-classificatie van de Savoury-activiteiten als beëindigde bedrijfsactiviteiten. De netto-actief waarde van de Savoury SBU bedroeg 88 miljoen EUR op 31 december 2024 en wordt weergegeven onder 'activa aangehouden voor verkoop' voor een bedrag van 187 miljoen EUR en een bedrag van 99 miljoen EUR weergegeven onder 'verplichtingen rechtstreeks verbonden met de activa aangehouden voor verkoop'.

De netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg 71 miljoen EUR, aanzienlijk hoger dan in 2023 (44 miljoen EUR), voornamelijk door een hoger bedrijfsresultaat en een impact van de implementatie van een non-recourse factoringprogramma van ongeveer 27 miljoen EUR. De toegenomen operationele kasstroom werd gebruikt voor hogere investeringsactiviteiten van 36 miljoen EUR (waarvan 9 miljoen EUR verband hield met de Savoury-activiteiten) en financieringsactiviteiten van 27 miljoen EUR (waarvan 2 miljoen EUR verband hield met de Savoury-activiteiten). De financieringsactiviteiten bestonden voornamelijk uit de terugbetaling van lange-termijn schulden en de betaling van rente.

De berekening van de netto financiële schulden per 31 december 2024 en 2023 is als volgt:

in EUR'000	31/12/2024	31/12/2023
Geldmiddelen en kasequivalenten	-17.665	-20.313
Langlopende rentedragende verplichtingen	64.230	78.595
Kortlopende rentedragende verplichtingen	515	2.615
Netto financiële schulden	47.080	60.897



Toelichting op de winst-en-verliesrekening

Belangrijke toelichtingen op de resultaten zijn te vinden in het hoofdstuk belangrijkste nieuws & gebeurtenissen.

UEBIT en UEBITDA - die terugkerende of onderliggende bedrijfsprestaties weergeven - worden respectievelijk onderliggende EBIT of onderliggende EBITDA genoemd. De berekening voor What's Cooking? is als volgt:

Resultaat van voortgezette bedrijfsactiviteiten		
In EUR'000		
	2024	2023 herwerkt
EBITDA	31.660	22.648
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	-12.388	-11.736
Waardeverminderingen en voorzieningen	-619	-552
Resultaat van bedrijfsactiviteiten (EBIT)	18.653	10.360

Resultaat van voortgezette bedrijfsactiviteiten		
In EUR'000		
	2024	2023 herwerkt
Resultaat van bedrijfsactiviteiten (EBIT)	18.653	10.360
Kosten m.b.t. acquisitie door Aurelius	1.073	
Kosten dossier M&A	210	
Kosten re-branding		316
Innovatiekosten plant based producten		300
Onderliggende winst van de bedrijfsactiviteiten (UEBIT)	19.936	10.976
EBITDA	31.660	22.648
Kosten m.b.t. acquisitie door Aurelius	1.073	0
Kosten dossier M&A	210	
Kosten re-branding	0	316
Innovatiekosten plant based producten	0	300
Onderliggende EBITDA	32.943	23.264

Segment informatie

Onderstaande segmentinformatie toont onze financiële gegevens, inclusief voortgezette (bereide gerechten en centrale kosten) en beëindigde activiteiten zoals voorgesteld in het verleden. Door de verkoop van het Savoury segment zal de groep vanaf 2025 geen verschillende segmenten meer hebben.

	2024					2023				
	Savoury (Hartig beleg)	Bereide Maaltijden	Niet Toegewezen	Eliminatie intercompany	Totaal	Savoury (Hartig beleg)	Bereide Maaltijden	Niet Toegewezen	Eliminatie intercompany	Totaal
EUR'000										
Segment Resultatenrekening										
Segment verkopen	472.169	403.545		-18.481	857.233	479.913	368.753	0	-16.340	832.326
EBITDA	22.937	38.591	2.037		63.565	16.958	30.338	-1.828		45.468
Onderliggende EBITDA	22.627	38.591	3.320		64.538	20.747	30.980	-1.855		49.872
Reconciliatie U-EBITDA segmentrapportering met de U-EBITDA van voortgezette activiteiten										
U-EBITDA segmentrapportering	22.627	38.591	3.320		64.538	20.747	30.980	-1.855		49.872
Allocatie van 'niet-toegewezen' naar Ready Meals		3.320	-3.320				-1.855	1.855		
Impact dis-synergieën na verkoop Savoury	8.968	-8.968				5.861	-5.861			
	31.595	32.943			64.538	26.608	23.264			49.872
TOTAAL	U-EBITDA beëindigde activiteiten	U-EBITDA Voortgezette activiteiten				U-EBITDA beëindigde activiteiten	U-EBITDA Voortgezette activiteiten			



Externe audit

De commissaris, KPMG Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Filip De Bock, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen betekenisvolle onjuistheden aan het licht hebben gebracht in de boekhoudkundige gegevens opgenomen in huidig rapport.

Financiële kalender

Jaarverslag 2024	18 april 2025 vóór beurstijd
Algemene Vergadering	28 mei 2025
Half jaar resultaten 2025	22 aug. 2025 vóór beurstijd
Jaarresultaten 2025	27 februari 2026 vóór beurstijd

Contacten

Ann De Jaeger

General Counsel & Corporate Affairs Director

Tel +32 9 370 13 17 / +32 475 201344

Ann.dejaeger@whatscooking.group

Piet Sanders*

CEO

*Permanente vertegenwoordiger van Leading for Growth BV

Yves Regniers°

CFO

Vaste vertegenwoordiger van ESROH BV

Over What's Cooking Group

What's Cooking? Is een Europese verse voedingsgroep gespecialiseerd in hartige producten. De groep, met hoofdkantoor in België, biedt een breed assortiment van hoogwaardige en innovatieve bereide gerechten (ook bekend van Come a casa®) alsook gerelateerde professionele food services aan, in Europa en daarbuiten. "Day by day maken wij duurzaam eten vanzelfsprekend. Dit doen we door de wereld meer zin te laten krijgen in lekkere en gemakkelijke maaltijden die met zorg voor mens en planeet worden bereid". Onze klanten en consumenten staan steeds centraal bij de bereiding van onze voedingsproducten, net als het welzijn van onze medewerkers in ons hoofdkantoor, 5 industriële vestigingen in België, Nederland, Frankrijk, Polen en het VK, en 5 verkoopkantoren. What's Cooking Group bestaat 75 jaar en staat sinds 1986 als familiebedrijf genoteerd op Euronext Brussel (EBR: WHATS).

Meer info over What's Cooking? vindt u op: www.whatscooking.group

What's Cooking Group NV, Kortrijksesteenweg 1091 bus C, 9051 Sint-Denijs-Westrem (Gent) (voorheen: Beke 1, 9950 Lievegem)
RPR 03421.364.139 (afdeling Gent)



Geconsolideerde winst- en verliesrekeningen		
per 31 december 2024 en 2023		
	2024	2023 herwerkt (*)
VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		
Verkopen	403.545	368.753
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-206.597	-201.348
Diensten en diverse goederen	-90.415	-78.213
Personeelskosten	-78.692	-70.452
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	-12.388	-11.736
Waardeverminderingen en voorzieningen	-619	-552
Overige exploitatiebatan	5.392	5.782
Overige exploitatiekosten	-1.573	-1.874
Resultaat van bedrijfsactiviteiten	18.653	10.360
Financiële opbrengsten	2.303	1.468
Financiële kosten	-6.796	-4.662
Resultaat van bedrijfsactiviteiten na netto financieringskosten	14.160	7.166
Belastingen	-4.826	-1.992
Resultaat van het boekjaar voor aandeel van ondernemingen volgens de vermogensmutatiemethode	9.334	5.174
Aandeel van ondernemingen via vermogensmutatiemethode, na belastingen	-63	-98
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteit	9.271	5.076
BEEINDIGDE ACTIVITEITEN		
Resultaat uit af te stoten bedrijfsactiviteit na winstbelasting	4.650	-1.815
Resultaat dis-synergieën op de voortgezette activiteiten na winstbelasting	6.726	4.396
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteit na winstbelasting (**)	11.376	2.581
Resultaat van het boekjaar	20.647	7.657
Gewone en verwaterde winst per aandeel - voortgezette activiteiten	4,99	2,76
Totale gewone en verwaterde winst per aandeel	11,12	4,17

(*) De resultaten van 2023 zijn aangepast om de beëindiging van de SBU Savoury-activiteit weer te geven en om de vergelijkbaarheid van onze resultaten te verbeteren.

(**) Conform IFRS 5.33 licht de onderneming in haar geconsolideerde winst- en verliesrekening voor 2024 en 2023 het resultaat uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten toe. Dit bedrag omvat enerzijds de winst (verlies) uit operationele beëindigde bedrijfsactiviteiten na belastingen en anderzijds kosten die voorheen gedragen werden door de beëindigde bedrijfsactiviteit en na de afwikkeling van de verkoop van de SBU Savoury ten laste vallen van de voortgezette bedrijfsactiviteit (dis-synergieën). Voor presentatiedoeleinden zitten deze kosten reeds vervat in de operationele kosten van de voortgezette bedrijfsactiviteiten en wordt de impact van de kostenallocatie aan SBU Savoury, die in 2024 en 2023 werd toegepast, gepresenteerd onder het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten.



Geconsolideerde balansen		
per 31 december 2024 en 2023		
In EUR'000		
	2024	2023
Activa		
Vaste activa	131.979	224.711
Goodwill	44.732	78.041
Immateriële activa	8.098	15.951
Materiële vaste activa	70.928	120.511
Deelnemingen volgens vermogensmutatie	270	333
Uitgestelde belastingsvorderingen	7.776	9.808
Overige LT vorderingen	175	67
Vlottende activa	255.125	174.526
Vorraden	20.532	47.264
Handels- en overige vorderingen	29.929	106.949
Geldmiddelen en kasequivalenten	17.665	20.313
Activa aangehouden voor verkoop	186.999	
Totale activa	387.104	399.237
Passiva		
Eigen vermogen	140.449	125.783
Kapitaal en uitgiftepremies	64.856	64.856
Reserves	75.593	60.927
Uitgestelde belastingsverplichtingen	877	4.929
Langlopende verplichtingen	66.931	82.290
Vorzieningen	2.701	3.695
Langlopende rentedragende verplichtingen	64.230	78.595
Kortlopende verplichtingen	178.847	186.235
Kortlopende rentedragende verplichtingen	515	2.615
Handelsschulden en andere schulden	66.019	155.853
Schulden met betrekking tot personeel	11.810	24.962
Belastingsverplichtingen	1.574	2.805
Verplichtingen rechtstreeks verbonden met de activa aangehouden voor verkoop	98.929	
Totale passiva	387.104	399.237



Geconsolideerde kasstroomoverzicht in EUR'000		
per 31 december 2024 en 2023		
	2024	2023 herwerkt (*)
Operationele activiteiten		
Resultaat voor belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	14.160	7.166
Resultaat voor belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	15.076	4.420
Intresten	5.263	4.943
Afschrijvingen	27.630	28.510
Waardeverminderingen (**)	168	101
Voorzieningen	555	245
Gerealiseerde meer-en minderwaarde	109	287
Kasstroom uit operationele activiteiten	62.961	45.672
Daling/(toename) van vorderingen op meer dan 1 jaar		
Daling/(toename) van voorraden	1.272	-285
Daling/(toename) van vorderingen op ten hoogste 1 jaar	25.910	5.662
Daling/(toename) operationele activa	27.182	5.377
Toename/(daling) van handelsschulden	-11.810	-4.236
Toename/(daling) van schulden mbt bezoldigingen	-58	3.163
Toename/(daling) overige schulden en overlopend passief	-1.223	13
Toename/(daling) operationele schulden	-13.091	-1.060
(Toename)/daling van het werkkapitaal	14.091	4.317
Betaalde belastingen	-6.275	-6.220
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	70.777	43.769
<i>Waarvan met betrekking tot beëindigde activiteiten</i>	<i>27.267</i>	<i>19.093</i>
Investeringsactiviteiten		
Aanschaffing van immateriële en materiële vaste activa	-36.635	-23.746
Aanschaffing van deelneming		0
Totaal toename in investeringen	-36.635	-23.746
Verkoop van immateriële en materiële vaste activa	315	114
Verkoop deelneming		
Totaal daling in investeringen	315	114
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-36.320	-23.632
<i>Waarvan met betrekking tot beëindigde activiteiten</i>	<i>-8.832</i>	<i>-12.827</i>
Financieringsactiviteiten		
Toename/(daling) financiële schulden op korte termijn	0	0
Toename lange termijn schulden	925	1.730
Terugbetaling van lange termijn schulden	-14.556	-7.651
Betaalde intresten (via resultatenrekening)	-5.263	-4.943
Aankoop minderheidsbelang	0	-3.953
Kapitaalsverhoging (-vermindering) (***)	0	2.659
Dividend uitbetaald door de moedermaatschappij (****)	-7.944	-7.284
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-26.838	-19.442
<i>Waarvan met betrekking tot beëindigde activiteiten</i>	<i>-2.096</i>	<i>-1.468</i>
Netto wijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	7.619	695
Geldmiddelen bij het begin van het boekjaar	20.313	19.353
Omrekeningsverschillen	300	265
Geldmiddelen beëindigde activiteit	-10.567	0
Geldmiddelen bij het einde van het boekjaar	17.665	20.313
(*) De cijfers van 2023 zijn aangepast om de beëindiging van de SBU Savoury weer te geven en om de vergelijkbaarheid mogelijk te maken		
(**) Omvat ook waardecorrecties die deel uitmaken van het financieel resultaat Dit was 21 KEUR in 2024 en -52 KEUR in 2023		
(***) Kapitaalsverhoging door verzaking aan cash dividend		
(****) Dividend betaald in cash door de moedermaatschappij		

(°) De resultaten van 2023 zijn aangepast om de beëindiging van de SBU Savoury-activiteit weer te geven en om de vergelijkbaarheid van onze resultaten te verbeteren.